

# PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO

2021-2025

O VALOR DOS VALORES:  
A CRIAR FUTURO NO PRESENTE  
SUMÁRIO ALARGADO



UNIVERSIDADE  
CATÓLICA  
PORTUGUESA

**O VALOR DOS VALORES:  
A CRIAR FUTURO NO PRESENTE**

“

Temos de fazer da nossa universidade um espaço de integralidade humana. Que a experiência de quem por ela passe seja humanamente tão integral quanto nos for possível proporcionar. Se somos intelecto, que seja um lugar de exercício intelectual. Se somos afeto, que seja um lugar de amizade e relação. Se somos transcendência, que seja um lugar para experimentar que a transcendência nos transcende. Se somos estética, que seja um lugar para experimentarmos o belo. Se somos política, que seja lugar para amarmos ativamente a cidade e a coisa pública.”

(Auscultação à Comunidade para PDE, AP, FT)





# ÍNDICE

---

**NOTA DE ABERTURA** **04**

---

**PREÂMBULO** **06**

---

**MISSÃO, VISÃO E VALORES** **08**

---

MISSÃO 09

VISÃO 09

VALORES 10

---

**O PLANO DE DESENVOLVIMENTO  
ESTRATÉGICO DA UCP** **11**

O VALOR DE VALORES E  
UMA ESTRATÉGIA ORIENTADA  
PARA A DEFESA DA CASA COMUM 14

EIXO MISSÃO 15

Ensino 15

Investigação 17

Responsabilidade Social Universitária 19

---

EIXO RECURSOS 21

Pessoas 22

Económico-Financeiros 24

Infraestruturas 26

EIXO TRANSVERSAL 28

Posicionamento Global 28

Convergência 30

Sustentabilidade 32

**COMPROMISSO 2025** **35**



# NOTA DE ABERTURA

PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO 2021-2025  
SUMÁRIO ALARGADO



As primeiras décadas do século XXI têm vindo a demonstrar que a humanidade vive ‘no limite perigoso das coisas’ (Graham Greene), afetada pela pandemia, por uma crise climática que é também social, política e económica, por conflitos de larga escala, ao mesmo tempo que a tecnologia abre possibilidades insuspeitas e a ciência confere novos horizontes à experiência de vida no planeta.

A universidade situa-se no coração do desenvolvimento da sociedade, estando permanentemente convocada a dar uma formação integral e qualificada aos profissionais do futuro. Uma formação que deverá conjugar o princípio da autonomia – isto é, educando para a reflexão crítica fundada nos valores da liberdade e da responsabilidade ética – e o princípio da utilidade, para o exercício sólido da profissão. Mas a missão de uma universidade católica é também, como salientou o Papa Francisco na audiência à Federação Internacional de Universidades Católicas, a de preparar ‘protagonistas do bem comum’. E de fazê-lo contribuindo com soluções científicas integradas para a resolução dos complexos problemas do presente, mas também para preservar

as criações do passado, transmitir a memória de gerações e garantir a possibilidade das sociedades terem futuro. Assim, concebe a prática de investigação, fundamental ou aplicada, como forma de gerar conhecimento acerca da vida natural, da cultura e da técnica, dos seres humanos e das suas vivências, promovendo a inovação e a criatividade orientadas para a prosperidade, o crescimento sustentável, protegendo o ambiente e a qualidade de vida.

Nesta aceção, ensino e investigação, as duas missões nodais da universidade, conjugam-se e articulam-se com a terceira missão, a responsabilidade social universitária, tornando a instituição o espaço de promoção e desenvolvimento de soluções sociais, económicas, culturais e científicas focadas na criação de valor e orientadas para o desenvolvimento de projetos em parceria com o setor empresarial, industrial, social e cultural, e a capacitação das comunidades em que a universidade está inserida.

Com o lema “O Valor dos Valores: A Criar Futuro no Presente”, o Plano de Desenvolvimento Estratégico 2021-2025 assume o protagonismo de liderar grandes projetos transformadores da sociedade portuguesa, ao mesmo tempo que a universidade se repensa em termos organizacionais e aposta na inovação. Os eixos estruturantes do PDE, que resultam de uma ampla consulta à comunidade académica,

apresentam uma visão de futuro centrada na **convergência** – com o desenvolvimento de inovação baseada na articulação sistémica entre áreas científicas –, na **coesão** – com alinhamentos claros de projetos nacionais transformadores e a projeção inteligente no território –; articulando a **inovação tecnológica com a projeção global**, promovendo o alargamento da oferta internacional e potenciando o recrutamento de talento, assente numa lógica sistémica de **sustentabilidade**.

Garantir o futuro, melhorar a experiência de vida na casa comum, constitui o eixo de possibilidade que define a ação da universidade. Esse desígnio promove-se no presente, gerando valor que se projeta além do agora, numa valorização que na especificidade de missão da Universidade Católica decorre, de modo estruturante, dos valores intangíveis da sua identidade. O valor com valores da Católica é, por isso, a um tempo económico, epistemológico e axiológico, manifesta-se como conhecimento fundado nos princípios de liberdade, respeito pela democracia, defesa da justiça, reconhecimento da diversidade, da equidade, promovendo sociedades coesas, sustentáveis, afluentes, mais equitativas e eticamente responsáveis.

**Isabel Capelo Gil,**  
Reitora da Universidade  
Católica Portuguesa



# PREÂMBULO

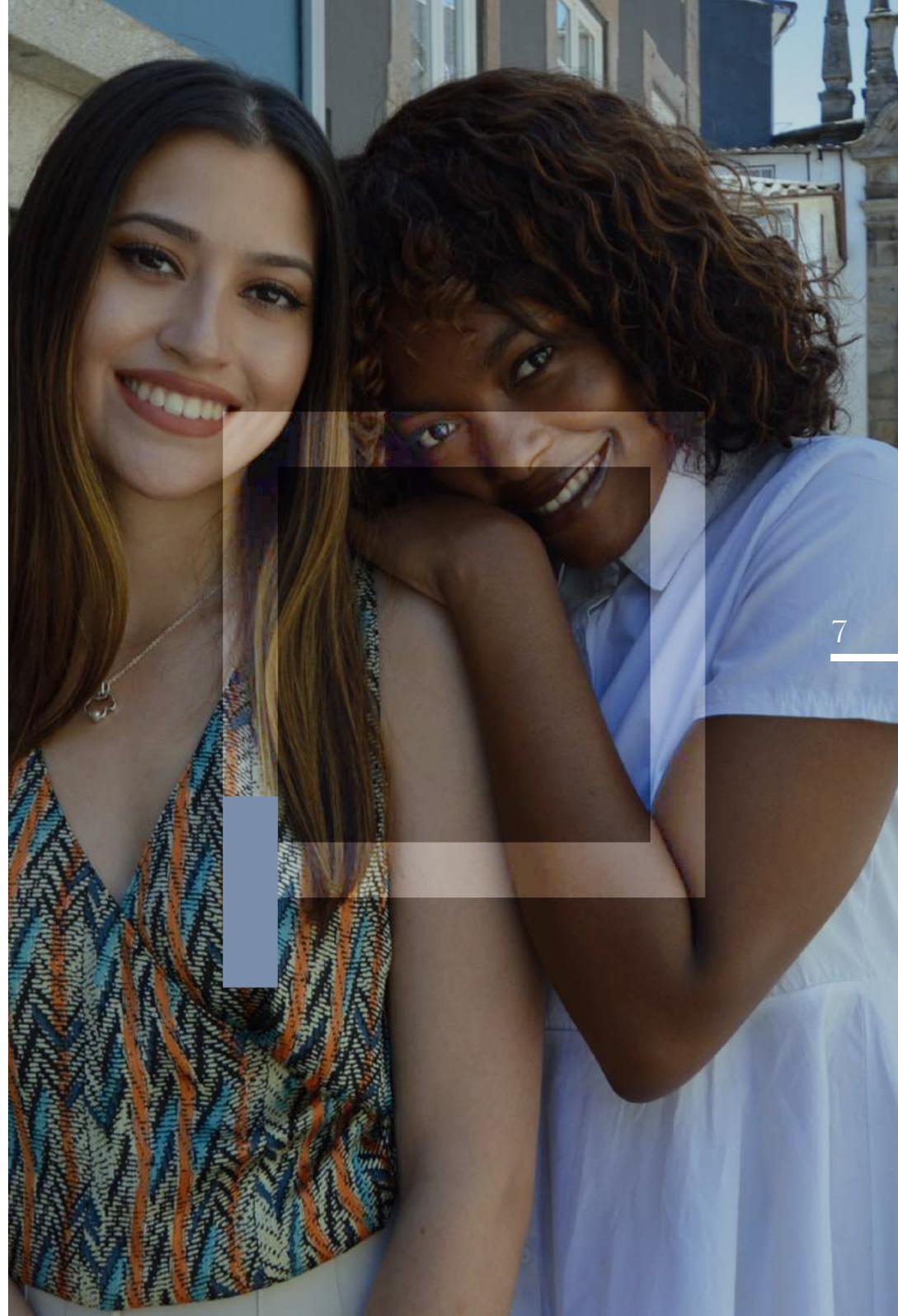
PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO 2021-2025  
SUMÁRIO ALARGADO

## **A Universidade Católica Portuguesa é uma comunidade académica de investigação, ensino e inovação comprometida estrategicamente com o desenvolvimento sustentável da sociedade e o contributo para o bem comum.**

Consciente da responsabilidade comum de cada um dos seus membros, e bem assim do impacto real das decisões e das políticas que a instituição adota na gestão dos grandes desafios sociais, éticos, ambientais e culturais do país e do mundo, promove educação e investigação de qualidade e inclusivas, que permitam combater as desigualdades

e fomentar a vida digna, através do respeito pelos direitos humanos no caminho da paz e da justiça, robustecendo a qualidade das instituições, necessariamente empenhadas na prossecução de comportamentos íntegros ao nível individual, organizacional e societal.

O Plano de Desenvolvimento Estratégico 2021-2025 consagra uma orientação performativa da universidade, enquanto espaço de reflexão, análise, planeamento e intervenção na sociedade. Uma universidade que age e transforma, portanto, ou dito de outro modo, trata-se de planear a ação estratégica de uma universidade que se concebe como evento. Olhamos, assim, a universidade enquanto projeto de capacitação da sociedade alicerçado no conhecimento, materializado no intercâmbio livre de uma comunidade de estudantes e professores e baseado nos valores matriciais do humanismo.





---

# MISSÃO, VALORES E VISÃO

---

PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO 2021-2025  
SUMÁRIO ALARGADO



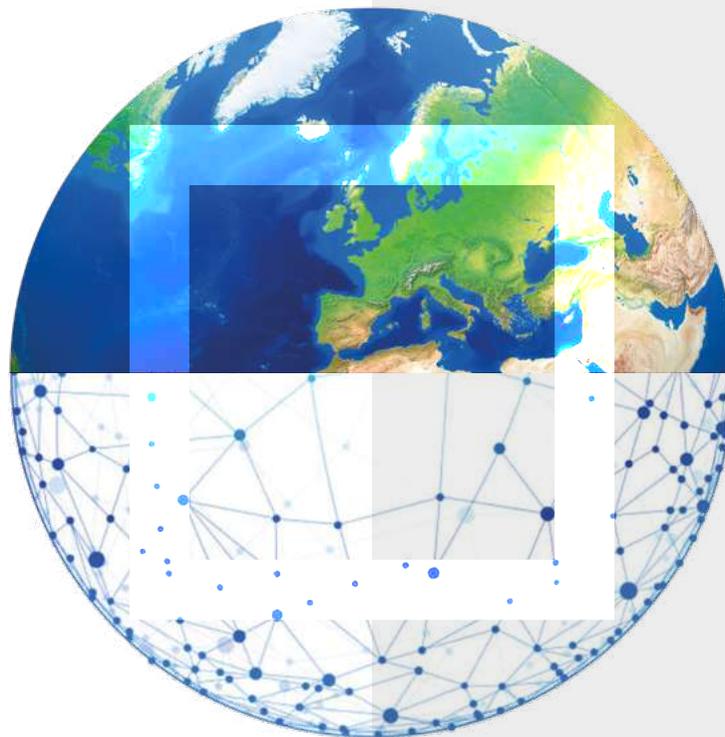
## MISSÃO

Formar as pessoas,  
cultivar a ciência,  
renovar o país e o  
mundo pela excelência  
do exemplo.

A Universidade Católica Portuguesa tem por missão a formação académica de qualidade e o cultivo da ciência para o bem comum. Assumindo os princípios do humanismo cristão numa matriz autónoma, respeitadora da diversidade e exploradora do pensamento em liberdade, a UCP prossegue a sua missão sustentada em três pilares:

- ▶ **Ensino**
- ▶ **Investigação e Inovação**
- ▶ **Serviço e Responsabilidade Social Universitária.**

Inserida na realidade portuguesa, a UCP promove a formação integral orientada para a realidade global, alicerçada nos princípios da verdade e do respeito pelas pessoas e pelo ambiente.



Ser reconhecida como  
universidade europeia  
líder em investigação  
de impacto e ensino de  
base transformacional  
e situar-se entre as  
melhores universidades  
católicas à escala global.

## VISÃO

# VALORES



**ECOLOGIA  
INTEGRAL**



**PARTICIPAÇÃO  
RESPONSÁVEL**



**CONHECIMENTO  
COLABORATIVO**



**INOVAÇÃO  
INTELIGENTE**



**PROXIMIDADE  
GLOBAL**



---

# O PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO DA UCP

---

PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO 2021-2025  
SUMÁRIO ALARGADO

O Plano de Desenvolvimento Estratégico da UCP, “Valor com Valores: A Criar Futuro no Presente” decorreu de um exercício colaborativo alargado e participado por toda a comunidade: docentes, colaboradores, estudantes, órgãos de gestão das unidades académicas e centros de I&D, Reitoria e órgãos consultivos externos.



Apresentado numa fase crucial de transformação da UCP, este é um Plano de Desenvolvimento que se assume como claramente transformador e de mudança paradigmática. Inicia-se com a abertura da sua nova Faculdade de Medicina, projeta o desenvolvimento de um ambicioso projeto de renovação infraestrutural na sede (*Campus Veritati*) – o primeiro em 30 anos – e postula a transformação do modelo pedagógico adaptado, por um lado, à evolução do ensino de base digital e, por outro, consagrando uma estratégia de alargamento pluridisciplinar, que se verterá na criação de *hubs* orientados por grandes questões, na oferta de formação de grau e também não graduada de base pluridisciplinar, no alargamento

da possibilidade de escolha de formação complementar distinta da área nuclear de formação e na criação de disciplinas ODS, orientadas para a consciencialização sobre os grandes desafios do desenvolvimento societal.

Do mesmo modo, orienta-se de modo ambicioso para o reforço do impacto da investigação científica. Sem desprimir das abordagens de carácter fundamental e respondendo ao desafio do Papa Francisco, trata-se de potenciar uma nova episteme, ou seja, apostar numa investigação em situação, que complementa a lógica da epistemologia tradicional que considerava sobretudo o carácter impessoal do conhecimento como condição da sua objetividade. A investigação designa, assim, uma prática

de produção e alargamento de conhecimento, organizada segundo parâmetros de referência específicos de cada campo de estudos, nos domínios das ciências sociais e naturais, das tecnologias, das artes e das humanidades, tendo como objetivo melhorar a condição da vida humana e do planeta, aprofundando os horizontes da arte e da cultura ao serviço do bem comum. A sua ação desenvolve-se tanto na geração especulativa de conhecimento de base fundamental como na produção de aplicações práticas que geram inovação, promovendo o respeito pelo ambiente e a valorização económica, contribuindo para a criação de sociedades mais prósperas, saudáveis, socialmente robustas, coesas e respeitadoras da diversidade.

Este é um Plano feito por uma comunidade académica para pessoas, que coloca a comunicabilidade do conhecimento e a dimensão tácita associada às experiências existenciais do sujeito como fator indispensável ao progresso científico. Nas palavras do Papa, “Não podemos pensar numa nova episteme de laboratório, mas numa episteme da vida.”

O PDE constitui um plano orientado para o futuro, e assume a estratégia que determina a ação de desenvolvimento da organização. Apresenta um compromisso da universidade vertido numa ação de 360°, implicando planeamento, acompanhamento e melhoria contínua, e implicando todos os setores, unidades, e pessoas da instituição.



## Estrutura-se de acordo com três eixos de missão, que incluem visões específicas:

- ▶ A missão Ensino focada em **formar os melhores promovendo uma Ecologia Integral dos Saberes**;
- ▶ A missão Investigação que tem como meta desenvolver **Investigação de excelência para uma vida digna**;
- ▶ A missão Responsabilidade Social Universitária com o desígnio de desenvolver ações que afirmem a UCP como uma **universidade transformadora ao serviço do bem comum**.

Estes eixos de missão desenvolvem-se potenciando a gestão dos recursos disponíveis. Desde logo promovendo as pessoas e cultivando o talento ao mesmo tempo que se reforça a coesão da cultura nacional e se valoriza a singularidade regional, depois, apostando em infraestruturas de qualidade com a finalidade de criar ambientes de bem-estar adequados ao desenvolvimento harmonioso da UCP, abraçando a inovação e dando espaço à criatividade. Finalmente, e face ao empenhamento estratégico no desenvolvimento de projetos de elevado valor económico que exigem o investimento financeiro mais elevado da história da universidade, assume-se o compromisso de garantir a sustentabilidade financeira da universidade a médio e longo prazo.

O PDE assume três eixos estratégicos transversais às suas áreas de missão e que definem e estruturam todos os projetos de desenvolvimento futuro, a saber:

- ▶ **Posicionamento global** – A UCP assume-se como universidade fundada em Portugal, mas com voz global, focada na projeção da sua qualidade de ensino e investigação num plano supranacional e aberta ao reforço de parcerias estratégicas que potenciem o seu ‘valor com valores’. Assim, pretende o **reforço da sua voz global orientada para o bem comum**.
- ▶ **Convergência e inovação** – Distribuída no território, a UCP acentua neste PDE **a força da sua identidade na diversidade**, ao mesmo tempo que se orienta para a convergência em projetos transformadores e diferenciadores, orientados por problemas e grandes temas, com

contributo transversal das várias unidades e funcionando de modo colaborativo com parceiros académicos, empresariais e do setor cultural nacionais e internacionais, potenciando o espaço para o pensamento disruptivo e a inovação livre.

- ▶ **Sustentabilidade** – A UCP assume o compromisso estratégico de integrar a sustentabilidade social, económica e ambiental em todas as suas atividades, promovendo um modelo de governo transparente e respeitador da integridade das pessoas, aberto à diversidade e promovendo a inclusão, ambicionando contribuir para um futuro e uma humanidade melhores.

Em suma, nestas várias dimensões verte-se o propósito de uma instituição que cultiva educação e ciência de excelência orientadas para o bem comum.

# O VALOR DOS VALORES E UMA ESTRATÉGIA ORIENTADA PARA A DEFESA DA CASA COMUM

A longo prazo, a vida neste planeta pode tornar-se insustentável e a crise é já sentida de forma sistémica em várias áreas, desde o ambiente aos direitos humanos, da ética à discriminação por género e raça, da pobreza às condições de trabalho. Do ponto de vista do ambiente, a ciência tem feito o seu trabalho e ofereceu provas incontestáveis de que o clima mudou drasticamente, e o futuro do planeta está em risco. Por outro lado, do ponto de vista social, a pandemia que vivemos veio extremar as desigualdades sociais, uma constatação já evidente e inegável.

Uma estratégia para a Universidade Católica Portuguesa, focada no desenvolvimento de um futuro sustentável criando valor, socorre-se necessariamente de **conceitos como Casa Comum, Fraternidade e Ecologia Integral**. Eles são instrumentais como referências para solidificar a procura que define o labor da ciência na senda do desenvolvimento de uma Humanidade melhor.

A Universidade Católica Portuguesa sempre foi, é e será uma instituição ao serviço de uma Humanidade melhor – e a sociedade em que nos inserimos pode contar, mais do que nunca, com esta casa como uma entidade que sempre procurará encontrar, através do ensino e investigação, as soluções para os desafios colocados hoje ao planeta, às sociedades e às pessoas.

Urge assim **defender e desenvolver uma ecologia integral**, a qual requer abertura para categorias que transcendem a linguagem das ciências exatas e nos põem em contacto com a essência do ser humano. O caminho para o futuro e proteção das pessoas e do planeta deverá ser percorrido **praticando a fraternidade e a amizade social e promovendo um diálogo intercultural e transdisciplinar construtivo**, pois do mesmo modo que o travejamento de valores e os horizontes éticos que estruturam o saber humanístico são fundamentais para evitar a aridez do pensamento

## EIXO MISSÃO

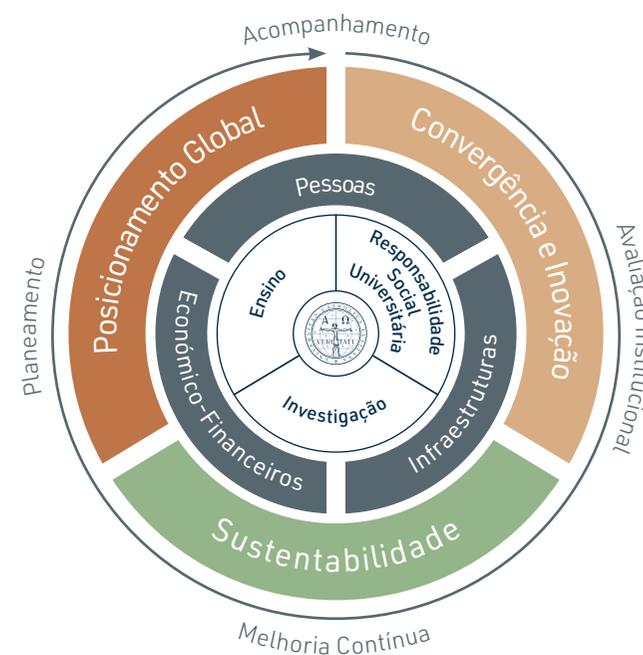
- ▶ Ensino
- ▶ Investigação
- ▶ Responsabilidade Social Universitária

## EIXO RECURSOS

- ▶ Pessoas
- ▶ Económico-Financeiros
- ▶ Infraestruturas

## EIXO TRANSVERSAL

- ▶ Posicionamento Global
- ▶ Convergência e Inovação
- ▶ Sustentabilidade



tecnocrático, também é essencial robustecer o pensamento especulativo com o rigor da ciência. É este o caminho para a efetiva realização do bem comum.

Desta forma, a universidade pode contribuir com a sua ação para o reforço da casa comum, tornando-se mais do que a soma das partes e combatendo o que o Papa Francisco na Carta Encíclica *Fratelli tutti* (Sobre a Fraternidade e a Amizade Social), lamenta ser “*a incapacidade de agir em conjunto [...] em virtude das várias segmentações existentes que tornaram mais difícil resolver os problemas que afetam toda a Humanidade.*”

Ao planear o próximo quinquénio, a UCP tem a **responsabilidade de adotar**

**e implementar percursos guiados por objetivos estratégicos que garantam o respeito pela pessoa humana e equidade social, pelo ambiente e pelo desenvolvimento económico, orientados para o bem comum, de forma a criar comunidades prósperas, saudáveis, solidárias, diversificadas e resilientes para esta geração e gerações vindouras.**

Consciente desta realidade, o **PDE UCP (2021-2025)** define os objetivos estratégicos que devem nortear a atuação da instituição em nove dimensões chave que são agrupadas em três eixos – Eixo de Missão, Eixo de Recursos e Eixo Transversal a toda a atividade e recursos da UCP.

## ENSINO

# EIXO MISSÃO ENSINO

## Formar os Melhores promovendo uma Ecologia integral dos Saberes

A UCP pretende formar talentos num ambiente de aprendizagem pleno e diversificado, respondendo às necessidades de competências de um mercado de trabalho exigente e em constante mudança, atraindo os melhores (alunos e docentes), com o reforço de parcerias estratégicas e que permitam premiar o mérito.

O mercado de trabalho valoriza perfis versáteis e que se distingam pelas competências transversais desenvolvidas e pelo domínio de quadros conceptuais diversificados.

É necessário desenhar *curricula* flexíveis, que permitam escolhas disciplinares alargadas e percursos académicos diferenciados e que promovam a capacitação dos estudantes para a

resolução de problemas que exigem respostas multidisciplinares.

Formar num sólido quadro de valores, bem como proporcionar oportunidades de desenvolvimento da criatividade e da inteligência emocional dos estudantes, de forma curricular ou extracurricular, devem constituir focos da atuação da UCP.

Neste contexto, apresentam-se como prioridades a formação dos docentes, o desenvolvimento de projetos de ensino assentes na tecnologia digital e na inovação em metodologias de aprendizagem e a oferta de formação conferente e não conferente de grau que promova o cruzamento de saberes.

A interação com os *stakeholders* e o estabelecimento de parcerias estratégicas, quer a nível nacional quer internacional, potenciam a ação da universidade e criam oportunidades de expansão da oferta de formação e de atração de novos públicos.



## DIMENSÃO DE MISSÃO

### ENSINO

Formar os Melhores promovendo uma Ecologia Integral dos Saberes

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

### Aprendizagem em ambientes inovadores

Promover a aprendizagem alicerçada na experimentação, na resolução de problemas e no estudo autónomo, reforçando o ambiente de investigação e de empreendedorismo, atenta ao impacto comunitário

### Educação Global

Promover a oferta formativa global, nomeadamente em língua inglesa, integrando cursos de diferentes tipologias, através da inovação de conteúdos e reforçando as parcerias internacionais

### Profissões de Futuro

Promover o desenvolvimento integral do estudante, dotando-o de competências transversais, fomentando a flexibilidade e potenciando a sua atuação como profissional altamente diferenciado, num contexto global de permanente mudança

### Inovação Pedagógica

Potenciar a oferta formativa de base digital e o desenvolvimento de *curricula* inovadores, que promovam a “ecologia integral dos saberes”

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▶ Desenvolver a oferta formativa em estreita ligação com as áreas de investigação de excelência da universidade.
  - ▶ Expor os estudantes às práticas e metodologias de investigação em âmbito curricular, desde o 1.º ano, e/ou extracurricular.
  - ▶ **Desenvolver projetos inovadores que permitam a aprendizagem na comunidade e em ambientes de investigação com exposição ao setor empresarial.**
  - ▶ **Reforçar parcerias estratégicas com vista ao apoio financeiro a cátedras e a premiar o mérito dos estudantes (captação de talentos).**
- 
- ▶ Revisitar os currículos dos cursos com vista à sua adequação a públicos internacionais.
  - ▶ **Incrementar parcerias internacionais em áreas estratégicas para a universidade e promover oportunidades de oferta formativa conjunta.**
  - ▶ Promover Programa de *International University Professor* e o reforço de Cátedras.
  - ▶ **Criar condições de atratividade para estudantes e docentes internacionais.**
- 
- ▶ Proporcionar oportunidades de formação transversal aos estudantes, permitindo um percurso académico personalizado, em consonância com motivações pessoais e profissionais.
  - ▶ **Antecipar ofertas formativas conferentes e não conferentes de grau para um mundo profissional em disrupção.**
  - ▶ Potenciar o papel da rede *alumni* e a sua ligação aos estudantes (e.g. *mentoring*).
- 
- ▶ Desenvolver projetos inovadores de ensino/aprendizagem, que potenciem uma “ecologia integral dos saberes”, com base em novas metodologias e tecnologias digitais.
  - ▶ Desenvolver as competências dos docentes em metodologias de ensino à distância e na produção de conteúdos digitais adequados ao modelo de ensino virtual.
  - ▶ **Promover um modelo integral de ensino que potencie o contacto com quadros disciplinares alargados.**



# INVESTIGAÇÃO

## EIXO MISSÃO INVESTIGAÇÃO

### Investigação de Excelência para uma Vida Digna

**Investigação designa uma prática metodologicamente controlada de produção e alargamento de conhecimento, organizada segundo parâmetros de referência específicos de cada campo de estudos.** Cultivando os domínios das ciências sociais e naturais, das tecnologias, das artes e das humanidades, a investigação na UCP tem como objetivo melhorar a

condição da vida humana e do planeta, aprofundando os horizontes da arte e da cultura ao serviço do bem comum. Assim, a sua ação desenvolve-se tanto na geração de conhecimento de base fundamental como na produção de aplicações práticas que geram inovação, promovendo o respeito pelo ambiente e a valorização económica, contribuindo para a criação de sociedades mais prósperas, saudáveis, socialmente robustas, coesas, sustentáveis e respeitadoras da diversidade e da dignidade humana.



## DIMENSÃO DE MISSÃO

**INVESTIGAÇÃO**  
Investigação  
de Excelência  
para uma Vida Digna

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

**Investigação em contexto: reforçar a descoberta,  
promover o impacto**

**Financiamento e competitividade**

**Redes e Alianças Internacionais**

**Ciência Aberta**

**Interdisciplinaridade e Clusters**

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▶ Apostar na investigação em contexto, alargando fronteiras através da investigação fundamental.
- ▶ Apostar na investigação em contexto, potenciando o impacto e a translação de conhecimento e estimulando parcerias universidade-empresa.

- ▶ Aumentar a competitividade no acesso a fundos de financiamento de I&D.
- ▶ Atrair e reter investigadores nacionais e internacionais de topo.

- ▶ Intensificar a participação ativa em redes e alianças internacionais.

- ▶ Desenvolver boas práticas de Ciência Aberta.

- ▶ Criar *clusters* de investigação por problemas, articulando áreas de conhecimento e unidades de I&D.
- ▶ Assumir as responsabilidades de uma investigação consciente das suas implicações éticas e sociais, aprofundando a ligação aos ODS.

## RESPONSABILIDADE SOCIAL UNIVERSITÁRIA

# EIXO MISSÃO RESPONSABILIDADE SOCIAL UNIVERSITÁRIA

### Ser uma Universidade transformadora ao Serviço do Bem Comum

A responsabilidade social universitária alarga as duas missões tradicionais da universidade a uma terceira missão, que se centra na articulação com a comunidade envolvente na busca de em conjunto encontrar soluções para os problemas das pessoas e das sociedades.

Na Universidade Católica Portuguesa estamos conscientes da nossa responsabilidade para com esta terceira missão, dando testemunho da nossa matriz humanista de valores cristãos à comunidade educativa. A responsabilidade

moral de cada um é sempre vivida numa dimensão social. Analogamente, não pode a responsabilidade social ser considerada um assunto respeitante a cada organização de forma isolada. Chamados a criar uma «cidadania ecológica» (Papa Francisco, *Laudato si'*, n. 211), assumimos o compromisso de formar e educar todos os que integram a nossa comunidade académica para um novo modelo global mais digno, justo e sustentável para todos.

Em 2017, o Papa Francisco desafiou a Universidade Católica Portuguesa a «descer ao concreto» e é nesta missão de viver e trabalhar, no dia-a-dia, com e para as pessoas, que **queremos ser uma Universidade Transformadora ao Serviço do Bem Comum.**



## DIMENSÃO DE MISSÃO

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### Capacitação Social

Contribuir para uma humanidade socialmente mais responsável

### Valorização do Conhecimento e Serviço à Comunidade

Criar valor económico colocando o conhecimento ao serviço da comunidade

### Serviço Cultural e Artístico

Promover o pensamento crítico através da cultura e da arte

### Cidadania e Políticas públicas

Contribuir em conjunto com cidadãos, organizações e Governos para um novo modelo global mais digno e justo para todos

### Pastoral

Cuidar da interioridade no encontro pessoal com o outro e, nele, com o totalmente Outro

- ▶ Estreitar a relação da UCP com a sociedade civil e desenvolver uma comunidade interna solidária.
- ▶ Procurar proporcionar o acesso à educação independentemente de situação de vulnerabilidade financeira e contribuir para o aumento do nível de qualificação da sociedade portuguesa.
- ▶ Promover uma cultura interna de sustentabilidade social, ambiental e cultural junto dos colaboradores, dos docentes e dos estudantes.

- ▶ Articular o conhecimento científico do ensino e da investigação com as necessidades da comunidade onde a universidade se insere, interagindo e transformando a realidade social.
- ▶ Desenvolver estudos e projetos, prestando serviços em domínios de reconhecida excelência junto de atores privados, públicos e organizações do setor social.
- ▶ Capacitar os cidadãos, as instituições e a sociedade, em função das competências dos docentes da UCP, de modo a responder aos principais desafios sociais.

- ▶ Dinamizar a criação artística e iniciativas de programação cultural regular em todos os campi.
- ▶ Colaborar com agentes e instituições culturais na dinamização de projetos curatoriais na UCP.

- ▶ Apoiar a sociedade na definição de Políticas Públicas e na avaliação dos seus impactos (desenvolvimento de métricas; indicadores; avaliação; ceteris paribus/foresight).
- ▶ Desenvolver Programas de Formação para lideranças no setor público e sociedade civil.
- ▶ Promover *Policy Papers* com propostas de políticas públicas.
- ▶ Promover iniciativas que visam a defesa de causas de interesse público.
- ▶ Alargar parcerias, bilaterais ou em redes, com poderes públicos e ONGs sensibilizando para a promoção do Bem Comum.

- ▶ Acompanhar atentamente os percursos pessoais de vida de cada um dos membros da comunidade académica.
- ▶ Aprofundar o conhecimento sobre o Cristianismo, o seu desenvolvimento e os quadros históricos e culturais.
- ▶ Disponibilizar tempos de formação da consciência pessoal.
- ▶ Proporcionar tempos de oração com criatividade.
- ▶ Viver uma fé incarnada.



## EIXO RECURSOS

### Assegurar a missão da UCP pressupõe uma instituição sólida. Sólida em valores e sustentada em recursos. Recursos humanos, técnicos e financeiros.

Os desafios presentes e futuros exigem e exigirão um esforço e reforço da capacidade de geração de valor da UCP. Trata-se de garantir a geração de valor assente num espírito de solidariedade interna, alicerçado nas atividades *core* da UCP, alinhado e potenciador da missão e da visão da UCP.

**Um compromisso transversal e alinhado, responsabilizador e assente na transparência do contributo de todos para o todo, que implica um compromisso individual com o futuro da UCP.** O foco na missão deve, assim, ser necessariamente acompanhado por um foco na eficiência global das atividades, globalmente consideradas e individualmente avaliadas, considerando a diversidade e especificidade das diferentes áreas científicas.

Foco e compromisso nas **pessoas**, o centro da ação da UCP e o seu objeto.

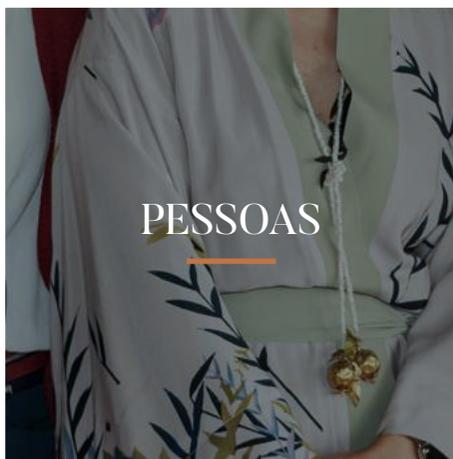
Foco na responsabilidade de garantir a justiça; de captar, gerar e reter talentos; de saber acolher a diversidade e assegurar a inclusão; de formar e motivar lideranças entre docentes, investigadores e colaboradores.

Foco e compromisso na gestão eficiente dos **recursos económicos e financeiros**, na geração de resultados económicos positivos, bem como de fluxos financeiros que permitam assegurar os investimentos necessários para dotar a UCP das condições adequadas para o desenvolvimento da sua atividade e missão.

Foco e compromisso **nas infraestruturas**, que suportam a atividade, assegurando segurança e bem-estar na operação. Foco na sustentabilidade do campus e da operação, promovendo a conservação de recursos bem como a redução da pegada ecológica.

Gestão eficiente de recursos **nas áreas de ensino, investigação e responsabilidade social**, assente num modelo de receitas sustentável e diversificado. Sustentável e sustentado na missão. Diversificado nas fontes de financiamento, nas áreas de ensino, investigação e valorização do conhecimento e serviço à comunidade.

Gestão eficiente dos recursos diretamente afetos, mas também **nas atividades de suporte**, através da implementação de projetos capazes de criar e acrescentar valor à organização, e que deverá nortear e ser parte integrante das decisões diárias.



PESSOAS

## EIXO RECURSOS PESSOAS

**Identificar, atrair, reter  
e desenvolver os melhores  
talentos**

**O ser humano deve estar sempre no centro da ação.** Esta é uma das mensagens centrais da estratégia apresentada no PDE UCP (2021-2025), pelo que a dimensão das pessoas reflete esse propósito. **As pessoas, constituindo a comunidade académica alargada, são o ativo mais importante da Universidade Católica Portuguesa.** São os atores na implementação de qualquer estratégia.



## DIMENSÃO DE RECURSOS

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

## PESSOAS

Identificar, atrair, reter e desenvolver os melhores talentos

**Desenvolvimento e Gestão de Pessoas**

Potenciar o desenvolvimento das pessoas da UCP assegurando o seu contributo competente e criativo na criação de valor da UCP

**Gestão dos Talentos**

Promover um ambiente de pessoas comprometidas, motivadas e que contribuem para a criação de valor da UCP

**Suporte à missão (perspetivas, processo e financeira)**

Desenvolver um modelo de gestão ágil e eficiente

**Cultura organizacional**

Promover uma cultura universitária onde todos se sentem parte integrante

**Formação para o Futuro**

Preparar as pessoas para os desafios futuros da UCP

▶ **Capacitar docentes e colaboradores da UCP, adequando as políticas de gestão e de desenvolvimento de pessoas aos desafios do setor.**

▶ **Captar e reter quadros de elevado potencial.**  
▶ **Captar e reter os melhores docentes e investigadores.**

▶ Desenvolver um modelo de gestão alinhado que agilize processos e aumente a produtividade.  
▶ Garantir o adequado enquadramento legal, a definição de responsabilidades e alavancagem da satisfação das várias PI.

▶ **Acolher a diversidade e assegurar a Inclusão.**  
▶ **Impulsionar uma cultura positiva de compromisso com os colaboradores.**

▶ **Formar lideranças comprometidas com a construção dos desafios que se colocam ao planeta e às pessoas.**  
▶ Desenvolver uma estratégia de formação de valores, práticas e competências na UCP.  
▶ Potenciar e aprofundar a preparação das pessoas numa universidade internacional.

## RECURSOS ECONÓMICO- -FINANCEIROS

## EIXO RECURSOS RECURSOS ECONÓMICO- -FINANCEIROS

Potenciar o valor económico da UCP garantindo a sua sustentabilidade financeira, a médio e longo prazo

A perspetiva económica e financeira agrega e condensa todas as outras perspetivas do PDE, não só na dimensão operacional, mas também na dimensão estratégica e da responsabilidade social da universidade. Com efeito, o valor criado a longo prazo pela atividade da UCP, nas suas vertentes pedagógica, de investigação e de impacto na sociedade, declina na criação de valor económico, também ela condição necessária de sustentabilidade. Assim, torna-se fundamental a avaliação e medição das componentes desta perspetiva.



## DIMENSÃO DE RECURSOS

**ECONÓMICO –  
-FINANCEIROS**  
Potenciar o valor económico da UCP garantindo a sua sustentabilidade financeira, a médio e longo prazo

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

**Perspetiva Económica**  
Potenciar o valor económico da UCP

**Perspetiva Financeira**  
Garantir a sustentabilidade financeira da UCP a médio e a longo prazo

**Perspetiva Atividade**  
Aumentar, de forma sustentada, a rentabilidade operacional da UCP, assente numa crescente internacionalização, na diversificação das atividades e em modelos internos de boa governação

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▶ **Aumentar, de forma sustentada, a margem económica da UCP.**
- ▶ Promover o equilíbrio económico de todas as Unidades académicas e de investigação.
- ▶ Aumentar, de forma sustentada, o *cash flow* operacional da Universidade e dos Centros.
- ▶ Promover a angariação de fundos.
- ▶ **Promover o equilíbrio financeiro da UCP e de todos os Centros e Unidades.**
- ▶ **Assegurar uma Política Socialmente responsável da UCP** (Investimentos e consumos socialmente responsáveis e de compras sustentáveis)
- ▶ **Aumentar a rentabilidade operacional da UCP assente numa internacionalização crescente.**
- ▶ **Aumentar a rentabilidade operacional da UCP assente na diversificação das atividades.**



## EIXO RECURSOS INFRAESTRUTURAS

**Criar ambientes  
de bem-estar das  
comunidades, adequados  
ao desenvolvimento  
harmonioso da atividade  
da UCP**

**O contexto pandémico trouxe uma mudança abrupta às operações, que exigiu muitas e rápidas adaptações no último ano.** Tornou-se evidente a necessidade de uma elevada flexibilidade e capacidade de adaptação do ecossistema universitário, às potencialidades e inconvenientes das ferramentas de ensino e trabalho à distância, mas também à importância de novas necessidades e condições numa interação académica, de investigação ou social em regime presencial.

**No novo contexto, o cumprimento da missão da UCP terá de se apoiar numa infraestrutura com capacidade de dar respostas flexíveis, tecnologicamente avançadas e próximas da comunidade, permitindo o surgimento de espaços que proporcionem Bem-Estar a toda a comunidade.**



## DIMENSÃO DE RECURSOS

### INFRAESTRUTURAS

Criar ambientes de bem-estar das comunidades, adequados ao desenvolvimento harmonioso da atividade da UCP

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

### Infraestruturas como Suporte à Atividade

Potenciar uma utilização flexível, eficiente e adequada das infraestruturas ao desenvolvimento das atividades da UCP

### Segurança e Bem-Estar na Operação

Criar Espaços Seguros e de Bem-Estar para a comunidade UCP

### Operar o *Campus* de forma Sustentável

Assegurar a circularidade e a sustentabilidade dos espaços e da sua utilização, contribuindo para a redução da pegada ecológica

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▶ Criar espaços flexíveis, colaborativos, agradáveis e confortáveis, tecnologicamente equipados para as exigências da atividade.
- ▶ Promover condições físicas de bem-estar às pessoas e de segurança nas atividades.
- ▶ Promover a conservação de recursos, bem como a redução da pegada ecológica.

## POSICIONAMENTO GLOBAL

# EIXO TRANSVERSAL POSICIONAMENTO GLOBAL

## Reforçar a voz global da UCP na orientação para o Bem Comum

Num mundo afetado pelos fenómenos da globalização e conectividade propiciada pelas novas tecnologias, a **Universidade Católica Portuguesa posiciona-se como uma instituição de ensino que “pensa” global**, tendo assumido desde sempre uma vocação internacional que se traduz na sua capacidade de criar valor em redes e parcerias internacionais, atrair estudantes internacionais e atrair investimento estrangeiro para a investigação. As provas da UCP estão dadas neste âmbito, mas existe a consciência clara de que os desafios a cinco anos são hoje mais exigentes, e qualitativamente diferentes, dos do último quinquénio.



## DIMENSÃO TRANSVERSAL

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### POSICIONAMENTO GLOBAL

Reforçar a voz global da UCP na orientação para o Bem Comum

### Internacionalização

Promover uma internacionalização integrada na promoção dos valores humanistas, de respeito pela diversidade, pela justiça, solidariedade e sustentabilidade

### Alumni

Alumni ativos no mundo e comprometidos com a vida da UCP

### Prospetiva & Cenários

UCP a Universidade do Futuro

### Territórios Inteligentes

UCP como ator de especialização inteligente a nível local, nacional e global

- ▶ **Reforçar a Internacionalização em todas as dimensões de Missão e de Recursos.**
  - ▶ Exemplos já apresentados nas dimensões de Missão e de Recursos respetivas:
    - ▶ Reforçar a internacionalização dos *curricula*.
    - ▶ Reforçar as práticas de mobilidade nacional e internacional de docentes alunos e colaboradores.
    - ▶ Reforçar as redes internacionais de Investigação.
    - ▶ Fomentar práticas de Interculturalidade em todos os *campi*.
    - ▶ Fomentar a cooperação internacional com especial enfoque na capacitação dos países em desenvolvimento.
    - ▶ Reforçar a **Internacionalização integrada**.
  - ▶ **Melhorar a posição relativa nos Rankings.**
  - ▶ Sensibilizar e envolver todos os atores para a importância de "ser ativo" no processo dos *Rankings*.
- 
- ▶ Potenciar a identidade UCP nos *Alumni*.
  - ▶ **Criar uma rede internacional de Alumni e uma marca nacional Alumni UCP.**
- 
- ▶ **Acompanhar tendências, incertezas e oportunidades emergentes no contexto estratégico da UCP.**
  - ▶ Antecipar para agir no contexto estratégico global da UCP.
- 
- ▶ Adotar um modelo de desenvolvimento por especialização inteligente.
  - ▶ Criar e aprofundar alianças estratégicas para a excelência dos territórios.
  - ▶ Reforçar a diferenciação na criação de valor nos territórios.

## CONVERGÊNCIA

EIXO  
TRANSVERSAL  
CONVERGÊNCIAUCP a Força de uma  
Identidade na Diversidade

A Universidade Católica é uma universidade portuguesa, de grande proximidade com o território, com sede em Lisboa e com três centros regionais em Braga, Porto e Viseu. Os *campi* da Universidade Católica Portuguesa permitem à UCP proporcionar uma experiência única aos seus alunos e investigadores do ponto de vista das geografias de Portugal. A **convergência nacional é condição de criação de valor internamente** e reforça a competitividade internacional.

A **criação do curso e da Faculdade de Medicina integra-se no projeto educativo, científico e cultural na área das Ciências da Saúde da UCP e tem a intenção de servir a sociedade, estimular a excelência na investigação e na educação e promover a liderança pela inovação.** Cultiva a abertura ao mundo, baseando-se nos princípios humanistas cristãos, com uma cultura de proximidade e centralidade na pessoa.

A escolha do *Campus* de Sintra da UCP, junto ao Taguspark, para o funcionamento da Faculdade de Medicina permitiu conter os custos de lançamento desta nova área, pese embora o forte investimento na modernização e adaptação do edifício existente nessa localização, bem como revitalizar um património pertencente à Universidade e que se encontrava improdutivo.

O projeto do *Campus Veritati*, com a reinvenção de todo o *campus* da Palma de Cima, reveste-se de importância fundamental para o desenvolvimento da Universidade Católica Portuguesa. É nele que assenta o crescimento da universidade na próxima década, permitindo resolver o problema crónico de saturação de capacidade no *campus* da sede.

O *Campus Veritati*, com o seu impulso renovador e visão holística, será, assim, um espaço de convergência possibilitando uma reconfiguração da experiência que a universidade proporciona, integrando os saberes e estimulando a produção de conhecimento.



## DIMENSÃO TRANSVERSAL

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

**CONVERGÊNCIA  
E INOVAÇÃO**

UCP a Força de uma  
Identidade na  
Diversidade

**Projetos Transformadores de Convergência**

- ▶ Desenvolver projetos colaborativos transformadores, nomeadamente no âmbito da transformação digital, que potenciem a convergência institucional na sua dimensão nacional.
- ▶ Promover interfaces que potenciem sinergias de valor estratégico, nomeadamente em torno das áreas da Saúde, das Artes e da Cultura.
- ▶ Renovar e integrar os Sistemas *Core* e Aplicações da UCP.

**Clusters Interdisciplinares**

- ▶ Criar *clusters* de investigação por problemas, conscientes das suas implicações éticas e sociais, articulando áreas de conhecimento.

**Grandes Projetos Infraestruturais**

- ▶ Potenciar o crescimento da UCP, assente em novas infraestruturas e na oferta de novas áreas do conhecimento que respondam a desafios sociais.
  - ▶ Faculdade de Medicina.
  - ▶ *Campus Veritati*.



## SUSTENTABILIDADE

# EIXO TRANSVERSAL SUSTENTABILIDADE

## Reforçar a voz global da UCP na orientação para o Bem Comum

**Sustentabilidade** é a nossa responsabilidade com a adoção e implementação de objetivos estratégicos que garantam o respeito pela pessoa humana e equidade social, pelo ambiente e pelo desenvolvimento económico, orientados para o bem comum, de forma a criar comunidades prósperas, saudáveis, solidárias, diversificadas e resilientes para esta geração e gerações vindouras.

Nos últimos anos a UCP tem vindo a desenvolver, entre outras, a iniciativa CASUS - CATólica para a SUStentabilidade - com o objetivo de evidenciar, agregar e implementar dinâmicas de sustentabilidade e/ou de responsabilidade social nos quatro *campi*, muitas delas já com várias décadas e amplamente (re)conhecidas

pelas comunidades internas e externas.

A UCP está comprometida com a promoção do desenvolvimento sustentável e com a proteção da Casa Comum. Trabalha assim para dar um contributo coerente com os **17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** e com a **Agenda 2030 da ONU**, à luz das encíclicas *Laudato si'* e *Fratelli tutti* do Papa Francisco, sobre Ecologia Integral e Amizade Social respetivamente, donde emergiram também os **7 Objetivos *Laudato si'* (OLS)**.

Tratando-se de uma Instituição de Ensino Superior foi necessário recorrer a referenciais específicos de gestão da sustentabilidade e /ou de responsabilidade social de redes das quais a UCP é membro. Assim, a UCP recorreu, para inspiração e construção do seu próprio modelo, aos referenciais desenvolvidos pela **FIUC (Federação Internacional das Universidades Católicas)** e pelo **ORSIES (Observatório de Responsabilidade Social e Instituições de Ensino Superior)**.



## DIMENSÃO TRANSVERSAL

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### Governação

Afirmar o modelo de governação face aos novos desafios de sustentabilidade

- ▶ **Assumir um compromisso institucional de governação.**
  - ▶ Ética: Código e Processo.
  - ▶ Propósito Estratégico e Qualidade.
  - ▶ Gestão das Partes Interessadas.
  - ▶ Gestão de Riscos e Oportunidades.
  - ▶ Gestão de Comunicação e Informação.
  - ▶ *Compliance*, Transparência e Prestação de Contas.
  - ▶ Plano de Prevenção da Corrupção.
- ▶ **Assumir o compromisso com as Nações Unidas - Agenda 2030 e princípios do Pacto Global - no respeito pela definição de políticas e práticas social e ambientalmente sustentáveis.**
  - ▶ Política de Responsabilidade Social.
  - ▶ Política de Recursos Humanos, Igualdade, Remuneração.
  - ▶ Políticas Ativas de Paridade Conciliação Trabalho-Família.
  - ▶ Política Ambiental (resíduos, gestão de espaços, consumos, compra/subcontratação de serviços).
  - ▶ Política de Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho incluindo planos de risco e contingência.
  - ▶ Política de Recursos Financeiros (gestão e controlo financeiro e económico, modelo de alocação interna, economias de escala).

## SUSTENTABILIDADE

Reforçar a voz global da UCP na orientação para o Bem Comum

### Ambiental

Ser uma Universidade amiga do ambiente e promotora de uma ecologia ambiental

- ▶ **Praticar a Casa Comum - Preparar cidadãos para os desafios que se colocam ao planeta como base da missão da UCP.**
- ▶ Promover e valorizar a colaboração no âmbito ambiental, aprofundando a ligação aos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) e OLS (Objetivos *Laudato si'*).

### Social

Ser uma Universidade verdadeiramente inclusiva, aberta a todos e promotora de diálogo e de uma cultura de cuidado e bom trato

- ▶ **Praticar a Fraternidade e a Amizade Social - Preparar cidadãos para os desafios que se colocam às pessoas como base da missão da UCP.**
- ▶ Promover um diálogo construtivo entre a Universidade e a sociedade.
- ▶ Promover e valorizar a colaboração no âmbito Social, aprofundando a ligação aos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) e OLS (Objetivos *Laudato si'*).

### Económica

Ser uma Universidade que cuida, de forma eficiente, eficaz e justa, de todos os recursos em prol do propósito comum

- ▶ **Praticar uma Ecologia Integral - Preparar cidadãos para os desafios que se colocam às Pessoas como base da missão da UCP.**
- ▶ Promover e valorizar a colaboração no âmbito Económico, aprofundando a ligação aos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) e OLS (Objetivos *Laudato si'*).



A Sustentabilidade constitui cada vez mais uma forma de vida também para as organizações e ela só será verdadeiramente vivida e sentida por todos quando é capaz de impregnar todas as dimensões da estratégia.

Temos consciência de que não devem existir estratégias de sustentabilidade, já que nela assenta, por definição, a estratégia de qualquer organização. Só assim se pode ser verdadeiramente participe na resolução dos grandes problemas que se colocam ao Planeta e às Pessoas. Neste contexto, descreve-se em seguida como cada uma das diferentes dimensões da Missão e Recursos deve ser entendida do ponto de vista da Sustentabilidade e os objetivos estratégicos a ser incorporados. A saber:

## MISSÃO

### ENSINO:

- ▶ Preparar cidadãos para os desafios que se colocam ao Planeta e às Pessoas.

### INVESTIGAÇÃO:

- ▶ Promover e valorizar a colaboração, aprofundando a ligação aos ODS.

### RESPONSABILIDADE SOCIAL UNIVERSITÁRIA:

- ▶ Valorizar, aprofundar e alargar o cuidado da Casa Comum, em ligação com os OLS.

## RECURSOS

### PESSOAS:

- ▶ Formar lideranças comprometidas com a construção dos desafios que se colocam ao Planeta e às Pessoas.

- ▶ Acolher a Diversidade e assegurar a Inclusão.

- ▶ Adotar políticas e práticas que valorizem e promovam o bem-estar e a coesão da comunidade.

- ▶ Assegurar a formação integral e continuada das pessoas.

### ECONÓMICO-FINANCEIROS:

- ▶ Intensificar a promoção da diversificação de fontes de financiamento.

- ▶ Assegurar uma Política de Investimentos Socialmente Responsáveis.

- ▶ Promover uma cultura e práticas de transparência e prestação de contas.

- ▶ Assumir uma política de compras sustentáveis e promover consumos socialmente responsáveis.

### INFRAESTRUTURAS:

- ▶ Investir na qualificação e utilização eficiente das infraestruturas incorporando as melhores práticas pedagógicas e ambientais.

- ▶ Preparar a transição energética, reduzindo a pegada ecológica.

- ▶ Acelerar a transição digital nas suas diversas dimensões.

- ▶ Assegurar uma gestão responsável de consumos (Plásticos, Papel, Água, Energia).



## COMPROMISSO 2025

“

O nosso objetivo será o de fazer com que a educação superior dê ao país mais do que profissionais tecnicamente qualificados, mas que forme pessoas com uma visão alargada dos problemas da sociedade, com pensamento crítico, sensibilidade estética, capacidade cidadã de intervir para fazer acontecer um Portugal que aspira”.

Isabel Capelo Gil,  
Reitora da Universidade Católica Portuguesa,  
23 outubro 2020



## O PDE UCP (2021-2025) REPRESENTA UM COMPROMISSO FIRME DA UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA PARA OS PRÓXIMOS CINCO ANOS.

- ▶ O compromisso de adotar e implementar objetivos estratégicos que garantam o respeito pela pessoa humana e equidade social, pelo ambiente e pelo desenvolvimento económico, orientados para o bem comum, de forma a criar comunidades prósperas, saudáveis, solidárias, diversificadas e resilientes para esta geração e gerações vindouras.
- ▶ Um compromisso transversal e alinhado, responsabilizante e assente na transparência do contributo de todos para o todo. Um compromisso individual com o futuro da UCP.
- ▶ Um compromisso de gestão eficiente de recursos que assegure uma eficiência global das atividades de missão, mas também nas atividades de suporte, através da implementação de projetos capazes de criar e acrescentar valor à Universidade, assentes num modelo de receitas sustentável e diversificado. Sustentável e sustentado na missão.
- ▶ O compromisso de o fazer a pensar global, com o foco na missão do ensino, da investigação e da responsabilidade social.
- ▶ O compromisso sólido com os valores da UCP, cientes que habitamos uma Casa Comum, defendemos e desenvolvemos uma ecologia integral e caminhamos para o futuro promovendo um diálogo construtivo.

O PDE UCP (2021-2025) assume o compromisso de um Plano de Sustentabilidade Universitária (PSU) para os próximos cinco anos, descrito detalhadamente na estratégia apresentada e cuja síntese se apresenta a seguir:

DIMENSÃO			
VISÃO			
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS			
DIMENSÃO DE MISSÃO	Ensino	Formar os melhores promovendo uma ecologia integral dos Saberes	Preparar cidadãos para os desafios que se colocam ao Planeta e às Pessoas
	Investigação	Investigação de excelência para uma vida digna	Promover e valorizar a colaboração, aprofundando a ligação aos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável)
	Responsabilidade Social universitária	Ser uma universidade transformadora ao serviço do bem comum	Valorizar, aprofundar e alargar o cuidado da Casa Comum, em ligação com os OLS (Objetivos <i>Laudato si'</i> )
DIMENSÃO DE RECURSOS	Pessoas	Identificar, atrair, reter e desenvolver os melhores talentos	Formar lideranças comprometidas com a construção dos desafios que se colocam ao planeta e às pessoas
	Económico-Financeiros	Potenciar o valor económico da UCP garantindo a sua sustentabilidade financeira a médio e longo prazo	Intensificar a promoção da diversificação de fontes de financiamento
	Infraestruturas	Criar ambientes de bem-estar das comunidades, adequados ao desenvolvimento harmonioso da atividade da UCP	Investir na qualificação e utilização eficiente das infraestruturas incorporando as melhores práticas pedagógicas e ambientais

PILARES DE SUSTENTABILIDADE

Governança	Ambiental	Social	Económica
Afirmar o modelo de governação face aos novos desafios de sustentabilidade	Ser uma universidade amiga do ambiente e promotora de uma ecologia ambiental	Ser uma universidade verdadeiramente inclusiva, aberta a todos, e promotora de diálogo e de uma cultura de cuidado e bom trato	Ser uma universidade que cuida de forma eficiente, eficaz e justa, de todos os recursos em prol do propósito comum
Assumir um compromisso institucional de governação e com as Nações Unidas	Praticar a Casa Comum	Praticar a Fraternidade e a Amizade Social	Praticar uma ecologia integral

01 ERRADICAR A PROBREZA

02 ERRADICAR A FOME

03 SAÚDE DE QUALIDADE

04 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE

05 IGUALDADE DE GÉNERO

06 ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO

07 ENERGIAS RENOVÁVEIS E ACESSÍVEIS

08 TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO

09 INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURAS

10 REDUZIR AS DESIGUALDADES

11 CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS

12 PRODUÇÃO E CONSUMO SUSTENTÁVEIS

13 AÇÃO CLIMÁTICA

14 PROTEGER A VIDA MARINHA

15 PROTEGER A VIDA TERRESTRE

16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES

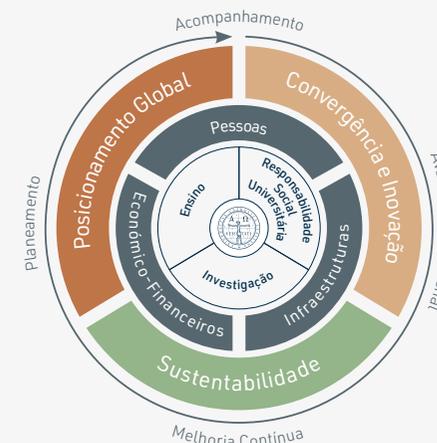
17 PARCERIAS PARA A IMPLEMENTAÇÃO DOS OBJETIVOS

Em síntese, o PDE UCP (2021-2025) assume o compromisso estratégico em três dimensões de missão, três dimensões de recursos e três dimensões transversais e é operacionalizado em trinta e quatro áreas estratégicas, com uma matriz de responsabilidades. Apresenta-se a seguir o Diagrama do Plano de Desenvolvimento Estratégico da Universidade Católica Portuguesa.

### Plano de Desenvolvimento Estratégico 2021-2025

O Valor dos Valores:  
A Criar Futuro  
no Presente

	MISSÃO			RECURSOS		
Dimensão	Ensino	Investigação	Responsabilidade Social	Pessoas	Económico-Financeiros	Infraestruturas
Visão	Formar os melhores promovendo uma ecologia integral dos saberes	Investigação de excelência para uma vida digna	Ser uma universidade transformadora ao serviço do bem comum	Identificar, atrair, reter e desenvolver os melhores talentos	Potenciar o valor económico da UCP garantindo a sua sustentabilidade financeira, a médio e longo prazo	Criar ambientes de bem-estar das comunidades, adequados ao desenvolvimento harmonioso da atividade da UCP
Área estratégica	1.1. Aprendizagem em ambientes inovadores 1.2. Educação global 1.3. Profissões de futuro 1.4. Inovação pedagógica 1.5. Eficiência formativa/ Eficácia do ensino	2.1. Investigação em contexto: Reforçar a descoberta, promover o impacto 2.2. Financiamento e competitividade 2.3. Ciência aberta 2.4. Interdisciplinaridade e clusters	3.1. Capacitação social 3.2. Valorização do conhecimento e serviço à comunidade 3.3. Serviço cultural e artístico 3.4. Cidadania e políticas públicas 3.5. Pastoral	4.1. Desenvolvimento e gestão de pessoas 4.2. Gestão de talentos 4.3. Cultura organizacional 4.4. Formação para o futuro	5.1. Perspetiva económica 5.2. Perspetiva financeira 5.3. Perspetiva atividade	6.1. Infraestrutura como suporte à atividade 6.2. Segurança e bem-estar na operação 6.3. Operar o <i>Campus</i> de forma sustentável
TRANSVERSAL						
Dimensão	Posicionamento global	Convergência e inovação	Sustentabilidade	Governance		
Visão	Reforçar a voz global da UCP na orientação para o bem comum	UCP a força de uma identidade na diversidade	Uma ciência e uma educação de excelência para uma humanidade melhor	Afirmar o modelo de governação face aos novos desafios de sustentabilidade		
Área estratégica	7.1. Internacionalização 7.2. <i>Alumni</i> 7.3. prospetiva & Cenários 7.4. Territórios inteligentes	8.1. Projetos transformadores de convergência 8.2. <i>Clusters</i> interdisciplinares 8.3. Grandes projetos infraestruturais	9.1. Governação 9.2. Ambiental 9.3. Social 9.4. Económica			
Objetivos	Definição de objetivos por área estratégica					
Targets	Definição de metas por objetivo					
Indicadores	Definição de indicadores por meta					
Iniciativas	Apresentação de um conjunto de iniciativas que permitam atingir os objetivos estratégicos definidos					



**PLANO DE DESENVOLVIMENTO  
ESTRATÉGICO 2021-2025**  
SUMÁRIO ALARGADO

**Universidade Católica Portuguesa**  
Palma de Cima, 1649-023 Lisboa  
[www.ucp.pt](http://www.ucp.pt)



UNIVERSIDADE  
CATOLICA  
PORTUGUESA

O VALOR DOS VALORES