

# PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO 2021-2025

**AGENDA DA UCP  
PARA A SUSTENTABILIDADE**



UNIVERSIDADE  
CATÓLICA  
PORTUGUESA

# ÍNDICE

---

A SUSTENTABILIDADE NO CONTEXTO DO PDE	04
A SUSTENTABILIDADE COMO DIMENSÃO TRANSVERSAL	10
A SUSTENTABILIDADE COMO PARTE INTEGRANTE DA MISSÃO E RECURSOS	26
A RESPONSABILIDADE DA GOVERNAÇÃO	36
O COMPROMISSO COM A SUSTENTABILIDADE	42



---

# A SUSTENTABILIDADE NO CONTEXTO DO PDE

---

PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO 2021-2025  
AGENDA DA UCP PARA A SUSTENTABILIDADE

## A ESTRATÉGIA CASA COMUM, FRATERNIDADE E ECOLOGIA INTEGRAL

A longo prazo, a vida neste planeta está a tornar-se insustentável em várias áreas, desde o ambiente aos direitos humanos, da ética à discriminação por género e raça, da pobreza às condições de trabalho. Do ponto de vista do ambiente, a ciência tem feito o seu trabalho e ofereceu provas incontestáveis de que o clima mudou drasticamente, e o futuro do planeta está em risco. Por outro lado, do ponto de vista social, a pandemia que vivemos veio extremar as desigualdades sociais, uma constatação já evidente e inegável. O reconhecimento da insustentabilidade do planeta está globalmente aceite, e os fenómenos da globalização e das novas tecnologias continuarão a incrementar essa consciência.

Neste contexto, conceitos como Casa Comum, Fraternidade e Ecologia Integral impõem-se como referências na procura de uma Humanidade melhor. E é destes conceitos que se alimenta a estratégia que se propõe. A Universidade Católica Portuguesa sempre foi, e será uma instituição ao serviço de uma Humanidade melhor – e a sociedade em que nos inserimos pode contar, mais do que nunca, com esta casa como uma entidade que sempre procurará encontrar, através do Ensino e Investigação, as soluções para os desafios colocados hoje ao Planeta e às Pessoas.

A existência de fronteiras, geográficas, morais, sociais, religiosas, culturais, ..., cujo principal objetivo pretende



ser a autoproteção de indivíduos ou de grupos de indivíduos que partilham o mesmo espaço, físico ou não, implica que uma proteção das Pessoas e do Planeta se reduza à soma do conjunto das distintas proteções. A pandemia da Covid-19 confirma esta ideia, tal como o Papa Francisco refere na Carta Encíclica *Fratelli tutti* (Sobre a Fraternidade e a Amizade Social), "... ficou evidente a incapacidade de agir em conjunto [...] em virtude das várias segmentações existentes que tornaram mais difícil resolver os problemas que afetam toda a Humanidade."

**Podemos habitar numa casa comum** contrasta com este cenário e daí "o urgente desafio de proteger a nossa casa comum que inclui a preocupação

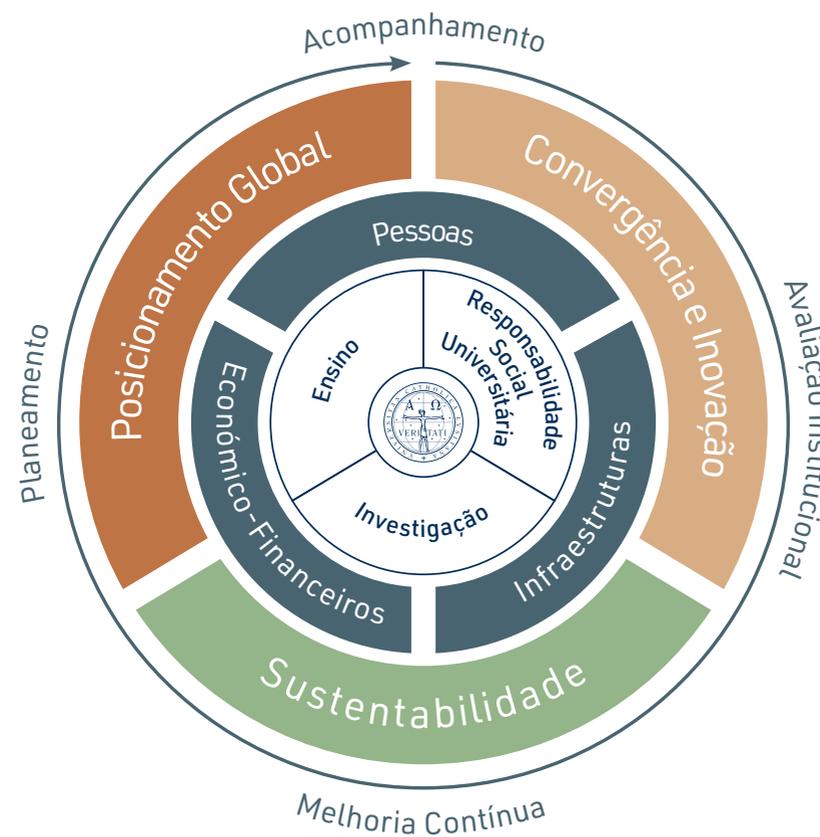
*de unir toda a família humana na busca de um desenvolvimento sustentável e integral, pois sabemos que as coisas podem mudar"* (Carta Encíclica *Laudato si'* do Papa Francisco sobre o Cuidado da Casa Comum).

Urge assim **defender e desenvolver uma ecologia integral**, a qual requer abertura para categorias que transcendem a linguagem das ciências exatas e nos põem em contacto com a essência do ser humano. O caminho para o futuro e proteção das Pessoas e do Planeta deverá ser percorrido **praticando a Fraternidade e a Amizade Social e promovendo um diálogo construtivo**. É este o caminho para a efetiva realização do bem comum. Só dessa forma o todo, a casa comum, será mais do que a soma das partes.



Diante da deterioração da nossa casa comum, **temos a responsabilidade de adotar e implementar percursos guiados por objetivos estratégicos que garantam o respeito pela pessoa humana e equidade social, pelo ambiente e pelo desenvolvimento económico, orientados para o bem comum, de forma a criar comunidades prósperas, saudáveis, solidárias, diversificadas e resilientes para esta geração e gerações vindouras.**

Conscientes desta realidade, o PDE UCP (2021-2025) define quais os objetivos estratégicos que devem nortear a atuação em cada uma das dimensões chave. As nove dimensões chave são agrupadas em três eixos - Eixo de Missão, Eixo de Recursos e Eixo Transversal a toda a atividade e recursos da UCP.



#### EIXO MISSÃO

- ▶ Ensino
- ▶ Investigação
- ▶ Responsabilidade Social Universitária

#### EIXO RECURSOS

- ▶ Pessoas
- ▶ Económico-Financeiros
- ▶ Infraestruturas

#### EIXO TRANSVERSAL

- ▶ Posicionamento Global
- ▶ Convergência e Inovação
- ▶ Sustentabilidade



---

# A SUSTENTABILIDADE COMO DIMENSÃO TRANSVERSAL

---

PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO 2021-2025  
AGENDA DA UCP PARA A SUSTENTABILIDADE

# SUSTENTABILIDADE REFORÇAR A VOZ GLOBAL DA UCP NA ORIENTAÇÃO PARA O BEM COMUM

Existe uma razão de existir, que une todas as partes interessadas relevantes em torno da Universidade Católica Portuguesa: “Uma ciência de impacto e educação que transforma para uma Humanidade melhor”.

Tendo ainda em conta que o “*Desenvolvimento Sustentável* é aquele que satisfaz as necessidades presentes sem comprometer a capacidade de as gerações futuras satisfazerem as suas

*próprias necessidades*” (Our Common Future, 1987) e que a “**Responsabilidade Social** é a responsabilidade de uma organização pelos impactos das suas decisões e atividades na sociedade e no ambiente, através de uma conduta ética e transparente que contribua para o desenvolvimento sustentável, incluindo a saúde e o bem-estar da sociedade” (NP ISO 26000: 2011 Linhas de orientação da responsabilidade social), ou seja, que a **Responsabilidade Social Universitária é um contributo para o Desenvolvimento Sustentável**, então assumimos na Universidade Católica Portuguesa a seguinte **definição de Sustentabilidade**:

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### Governação

Afirmar o modelo de governação face aos novos desafios de sustentabilidade.

- ▶ **Assumir um compromisso institucional de governação**
  - ▶ Ética: Código e Processo
  - ▶ Propósito Estratégico e Qualidade
  - ▶ Gestão das Partes Interessadas
  - ▶ Gestão de Riscos e Oportunidades
  - ▶ Gestão de Comunicação e Informação
  - ▶ *Compliance*, Transparência e Prestação de Contas
  - ▶ Plano de Prevenção da Corrupção
- ▶ **Assumir o compromisso com as Nações Unidas – Agenda 2030 e princípios do Pacto Global – no respeito pela definição de políticas e práticas social e ambientalmente sustentáveis**
  - ▶ Política de Responsabilidade Social
  - ▶ Política de Recursos Humanos, Igualdade, Remuneração
  - ▶ Políticas Ativas de Paridade, Conciliação Trabalho-Família
  - ▶ Política Ambiental (resíduos, gestão de espaços, consumos, compra/subcontratação de serviços)
  - ▶ Política de Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho incluindo planos de risco e contingência
  - ▶ Política de Recursos Financeiros (gestão e controlo financeiro e económico, modelo de alocação interna, economias de escala)

### Ambiental

Ser uma Universidade amiga do ambiente e promotora de uma ecologia ambiental.

- ▶ **Praticar a Casa Comum - Preparar cidadãos para os desafios que se colocam ao Planeta como base da Missão da UCP**
- ▶ Promover e valorizar a colaboração no âmbito Ambiental, aprofundando a ligação aos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) e OLS (Objetivos *Laudato si'*)

### Social

Ser uma Universidade verdadeiramente inclusiva, aberta a todos e promotora de diálogo e de uma cultura de cuidado e bom trato.

- ▶ **Praticar a Fraternidade e a Amizade Social** - Preparar cidadãos para os desafios que se colocam às pessoas como base da missão da UCP
- ▶ Promover um diálogo construtivo entre a Universidade e a sociedade
- ▶ Promover e valorizar a colaboração no âmbito Social, aprofundando a ligação aos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) e OLS (Objetivos *Laudato si'*)

### Económica

Ser uma Universidade que cuida, de forma eficiente, eficaz e justa, de todos os recursos em prol do propósito comum.

- ▶ **Praticar uma Ecologia Integral - Preparar cidadãos para os desafios que se colocam às Pessoas como base da missão da UCP.**
- ▶ Promover e valorizar a colaboração no âmbito Económico, aprofundando a ligação aos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) e OLS (Objetivos *Laudato si'*)

**Sustentabilidade é a nossa responsabilidade com a adoção e implementação de objetivos estratégicos que garantam o respeito pela pessoa humana e equidade social, pelo ambiente e pelo desenvolvimento económico, orientados para o bem comum, de forma a criar comunidades prósperas, saudáveis, solidárias, diversificadas e resilientes para esta geração e gerações vindouras.**

Nos últimos anos a UCP tem vindo a desenvolver, entre outras, a iniciativa CASUS – Católica para a SUSTentabilidade – com o objetivo de evidenciar, agregar e implementar dinâmicas de sustentabilidade e/ou de responsabilidade social nos quatro *campi*, muitas delas já com várias décadas e amplamente (re)conhecidas pelas comunidades internas e externas.

A UCP está comprometida com a promoção do desenvolvimento sustentável e com a proteção da “Casa Comum”. Trabalha assim para dar um contributo coerente com os **17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** e com a **Agenda 2030 da ONU**, à luz das encíclicas *Laudato si’* e *Fratelli tutti* do Papa Francisco, sobre Ecologia Integral

e Amizade Social respetivamente, donde emergiram também os **7 Objetivos *Laudato si’* (OLS)**.

Tratando-se de uma Instituição de Ensino Superior foi necessário recorrer a referenciais específicos de gestão da sustentabilidade e /ou de responsabilidade social de redes das quais a UCP é membro. Assim, a UCP recorreu, para inspiração e construção do seu próprio modelo, aos referenciais desenvolvidos pela **FIUC (Federação Internacional das Universidades Católicas)** e pelo **ORSIES (Observatório de Responsabilidade Social e Instituições de Ensino Superior)**. Inspirou-se no Referencial Newman, da FIUC, pelo indispensável alinhamento à identidade Católica, a nível internacional, e ao modelo de François Vallaey, usado no Livro Verde sobre Responsabilidade Social e instituições de ensino superior, do ORSIES, por ter sido também assumido pelas cerca de três dezenas de Instituições de Ensino Superior portuguesas. Neste caminho de construção do **modelo de gestão da sustentabilidade** são consideradas quatro áreas estratégicas: **governação, ambiental, social e económica.**



## GOVERNAÇÃO

Afirmar o modelo de governação e gestão incorporando políticas e práticas de sustentabilidade.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▶ **Assumir um compromisso institucional de governação**
  - ▶ Ética: Código e Processo
  - ▶ Propósito Estratégico e Qualidade
  - ▶ Gestão das Partes Interessadas
  - ▶ Gestão de Riscos e Oportunidades
  - ▶ Gestão de Comunicação e Informação
  - ▶ *Compliance*, Transparência e Prestação de Contas
  - ▶ Plano de Prevenção da Corrupção
- ▶ **Assumir o compromisso com as Nações Unidas - Agenda 2030 e Pacto Global - no respeito pela definição de políticas e práticas social e ambientalmente sustentáveis, dando especial atenção:**
  - ▶ Política de Responsabilidade Social
  - ▶ Política de Recursos Humanos, Igualdade, Remuneração
  - ▶ Políticas Ativas de Paridade Conciliação Trabalho-Família
  - ▶ Política Ambiental
  - ▶ Política de Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho
  - ▶ Política de Recursos Financeiros

#### ODS



#### OLS



**Ser uma Universidade sustentável e responsável exige um compromisso com um modelo de governação e gestão que incorpore políticas e práticas de sustentabilidade.** A UCP assume, por isso, um compromisso institucional de promover o alinhamento nacional sobre: Código de Ética e de Conduta; propósito estratégico e qualidade; gestão das partes interessadas; gestão de riscos e oportunidades; gestão de comunicação e informação; *compliance*, transparência e prestação de contas e plano de prevenção da corrupção.

Assume igualmente o seu compromisso com a Agenda 2030 e o Pacto Global das Nações Unidas, através da definição de políticas e práticas social e ambientalmente sustentáveis, promovendo, valorizando e aprofundando a ligação aos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) e OLS (Objetivos *Laudato si'*).

Entre outras, implementa e monitoriza políticas de: Responsabilidade Social; Recursos Humanos, Igualdade, Remuneração; Paridade e Conciliação Trabalho-Família; Ambiental; Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho e Recursos Financeiros.

## AMBIENTAL

Ser uma Universidade amiga do ambiente e promotora de uma ecologia integral.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▶ Praticar a Casa Comum - Preparar cidadãos para os desafios que se colocam ao Planeta como base da Missão da UCP
- ▶ Promover e valorizar a colaboração no âmbito Ambiental aprofundando a ligação aos ODS e OLS

#### ODS



#### OLS



Ser uma Universidade amiga do ambiente e promotora de uma Ecologia Integral representa, para a UCP, cuidar da Casa Comum e contribuir para um desenvolvimento de uma Economia Ecológica, preparando cidadãos para os desafios que se colocam ao Planeta, promovendo, valorizando e aprofundando a ligação aos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) e OLS (Objetivos *Laudato si'*).

Ser uma Universidade com um processo de transformação assente na

procura da simplicidade que permite encontrar sustentabilidade financeira e ambiental na eficiente utilização de recursos e no respeito pela Casa Comum.

Assume-se assim o compromisso de, através de uma análise sistemática do impacto ambiental, retribuir ao Planeta mais do que dele se retira, partilhando e promovendo esses valores com a Comunidade Académica.

## SOCIAL

Ser uma Universidade verdadeiramente inclusiva, aberta a todos e promotora de uma cultura de cuidado e bom trato.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▶ Praticar a Fraternidade e a Amizade Social - Preparar cidadãos para os desafios que se colocam às Pessoas como base da Missão da UCP
- ▶ Promover e valorizar a colaboração no âmbito Social, aprofundando a ligação aos ODS e OLS

#### ODS



#### OLS



Ser uma Universidade verdadeiramente inclusiva, aberta a todos e promotora de uma cultura de cuidado e bom trato, significa, para a UCP, praticar a Fraternidade e a Amizade Social e contribuir para uma Educação Ecológica, preparando os cidadãos para os desafios que se colocam às Pessoas, promovendo, valorizando e aprofundando a ligação aos ODS (Objetivos de

Desenvolvimento Sustentável) e OLS (Objetivos *Laudato si'*).

Ser uma Universidade que contribui para uma Humanidade melhor significa saber escutar o Clamor dos Pobres e o da Terra, oferecendo uma resposta ativa e efetiva, assente na Verdade, na Ciência e nos Valores Cristãos.

## ECONÓMICA

Ser uma Universidade que cuida, de forma eficiente e justa, de todos os recursos em prol do Bem Comum.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▶ **Praticar uma Ecologia Integral - Preparar cidadãos para os desafios que se colocam às Pessoas como base da Missão da UCP**
- ▶ **Promover e valorizar a colaboração no âmbito Social, aprofundando a ligação aos ODS e OLS**

ODS



OLS



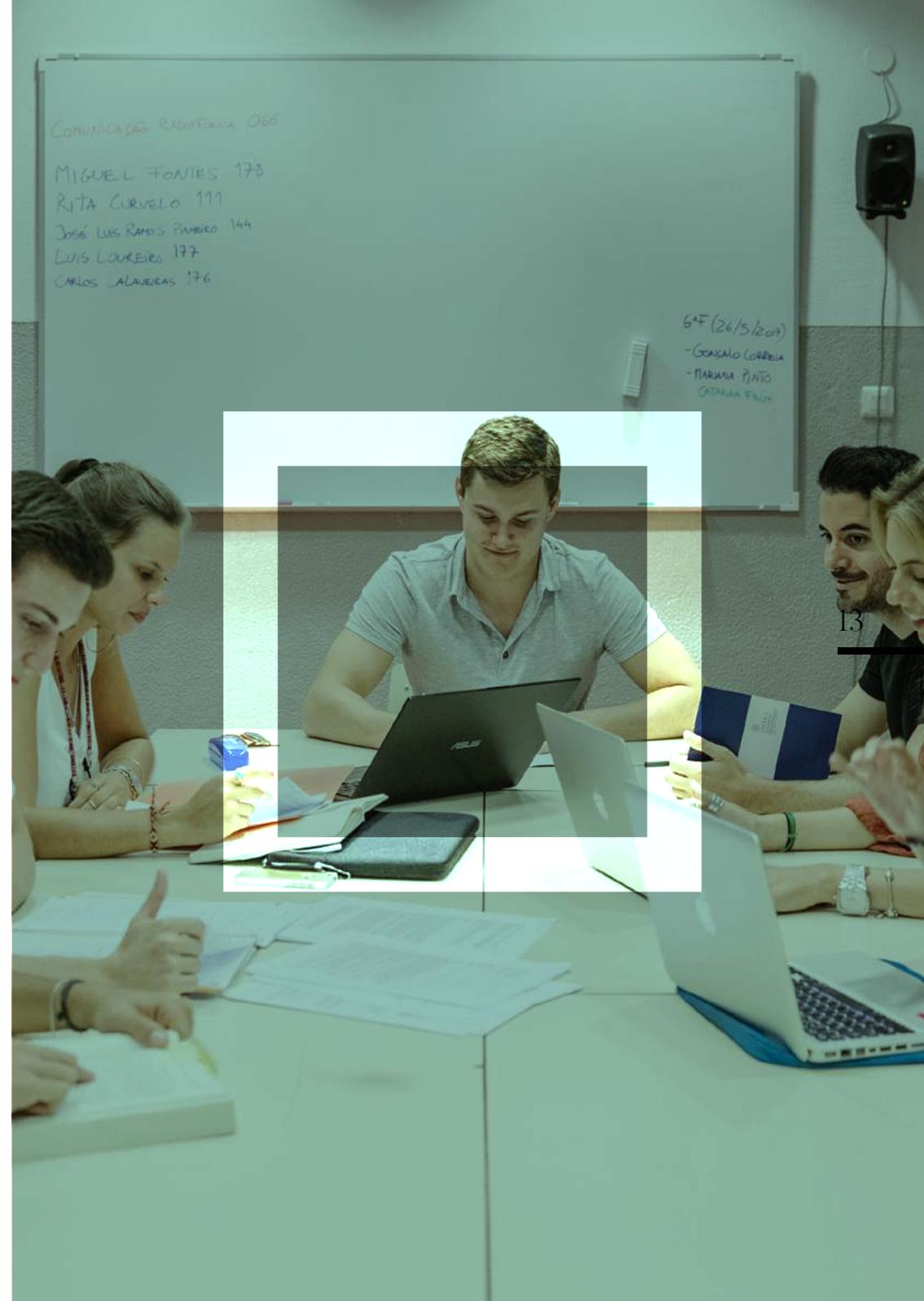
Ser uma Universidade que cuida, de forma eficiente e justa, de todos os recursos em prol do Bem Comum, significa para a UCP praticar uma Ecologia Integral, preparando os cidadãos para os desafios que se colocam às Pessoas, promovendo, valorizando e aprofundando a ligação aos ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) e OLS (Objetivos *Laudato si'*).

Ser uma Universidade promotora de uma Economia Ecológica, significa retribuir à sociedade mais do que dela retira, na concretização da sua Missão, garantindo a sua própria sustentação económica e criando um círculo virtuoso de desenvolvimento com a comunidade.

## SUSTENTABILIDADE METAS

- ▶ Assegurar um sistema de auscultação das partes interessadas em todos os processos estratégicos de modo a gerir riscos e incorporar oportunidades.
- ▶ Efetuar reporte regular do compromisso institucional de sustentabilidade assegurando a transparência relativamente ao progresso efetuado.
- ▶ Desenvolver, criar e implementar políticas no âmbito do Pacto Global.
- ▶ Promover nos diferentes níveis institucionais a prática das Políticas de Sustentabilidade.
- ▶ Garantir que todos os alunos de cursos conferentes de grau frequentam Cadeiras ODS/OLS.
- ▶ Sensibilizar e Formar nos ODS e OLS.

As Metas da Sustentabilidade foram integradas no Plano de Desenvolvimento Estratégico (2021-2025), em função dos respetivos objetivos estratégicos, nas dimensões de Missão e Recursos.





# A SUSTENTABILIDADE COMO PARTE INTEGRANTE DA MISSÃO E RECURSOS

PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO 2021-2025  
AGENDA DA UCP PARA A SUSTENTABILIDADE

A Sustentabilidade constitui cada vez mais uma forma de vida também para as organizações e ela só será verdadeiramente vivida e sentida por todos quando é capaz de impregnar todas as dimensões da estratégia.

Temos consciência de que não devem existir estratégias de sustentabilidade, já que nela assenta, por definição, a **estratégia** de qualquer organização. Só assim se pode ser verdadeiramente partícipe na resolução dos grandes problemas que se colocam ao Planeta e às Pessoas. Neste contexto, descreve-se em seguida **como cada uma das diferentes dimensões da Missão e Recursos deve ser entendida do ponto de vista da Sustentabilidade e os objetivos estratégicos a ser incorporados**. A saber:



## DIMENSÕES DA MISSÃO ENSINO

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

► Preparar cidadãos para os desafios que se colocam ao Planeta e às Pessoas

A Educação constitui a base do desenvolvimento dos seres humanos e das sociedades onde se inserem, e na sua génese está o ensino de qualidade e atualizado a que se tem acesso. Estamos num **momento crucial da História da Humanidade** em que a vida neste planeta se está a tornar insustentável em várias áreas, desde o ambiente aos direitos humanos, da ética a todas as formas de discriminação, da pobreza às condições de trabalho. A consciência destas realidades

e o **reconhecimento dos limites do planeta** estão, em grande medida, globalmente aceites, e seguramente os fenómenos da globalização e das novas tecnologias continuarão a incrementar exponencialmente essa consciência. Neste contexto, e através de um ensino de excelência que permita **um melhor entendimento e preparação para a ação**, a UCP assume a sua quota parte de responsabilidade em **ajudar** a comunidade académica a encontrar resposta para estes desafios ambientais e sociais que se colocam ao Planeta e às Pessoas e que os **ODS** sistematizam.



## DIMENSÕES DA MISSÃO INVESTIGAÇÃO

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

► **Promover e valorizar a colaboração, aprofundando a ligação aos ODS**

A investigação científica é um dos pilares da atividade académica e **suporte do seu Ensino**. Nela se cruzam a curiosidade que procura alargar as fronteiras do conhecimento; o rigor de um trabalho que se quer metódico e desenvolvido em comunidade; e o intuito de contribuir para a solução de problemas e para a transformação das sociedades. Neste âmbito, a UCP assume ser seu objetivo estratégico levar ainda mais longe o **desafio da inter e da transdisciplinaridade;**

e de colocar, de forma mais decidida, a investigação científica produzida no seu seio ao serviço da satisfação dos **ODS/OLS**. Por um lado, a complexidade da realidade requer este **trabalho colaborativo** entre diferentes saberes e equipas. Por outro lado, a magnitude dos desafios de um desenvolvimento integral mais sustentável pede das comunidades científicas a **concentração dos seus esforços** no horizonte desenhado pelos ODS/OLS. Desta forma, a investigação científica da UCP terá um impacto maior e mais duradouro. Também assim, a UCP fará acontecer.



## DIMENSÕES DA MISSÃO RESPONSABILIDADE SOCIAL UNIVERSITÁRIA

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

► **Valorizar, aprofundar e alargar o cuidado da Casa Comum, em ligação com os OLS (Objetivos *Laudato si'*)**

Na Universidade Católica Portuguesa acreditamos que a responsabilidade social é responsabilidade. Estamos diante dos outros e dizemos "**eis-nos aqui**", conscientes da nossa **missão** e dando **testemunho** da nossa matriz humanista e valores cristãos à comunidade educativa. A responsabilidade moral de cada um é sempre vivida numa dimensão social. Analogamente, não pode considerar-se a responsabilidade social

como se fosse um assunto que dissesse respeito a cada organização de forma isolada. Assim, queremos manter-nos em **diálogo aberto e fraterno**, colocando-nos ao **serviço dos outros**, aprendendo com os outros e com a comunidade onde nos inserimos, respondendo ao **clamor da terra e ao clamor dos pobres**. Chamados a criar uma **«cidadania ecológica»** (*Laudato si'*, n. 211), assumimos o compromisso de formar e educar todos os que integram a nossa comunidade académica para um novo modelo global mais digno, justo e sustentável para todos.



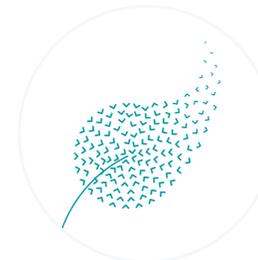
## DIMENSÕES DE RECURSOS PESSOAS

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▶ **Formar lideranças comprometidas com a construção dos desafios que se colocam ao Planeta e às Pessoas**
- ▶ Acolher a Diversidade e assegurar a Inclusão
- ▶ Adotar políticas e práticas que valorizem e promovam o bem-estar e a coesão da comunidade
- ▶ Assegurar a formação integral e contínua das pessoas

O desafio das lideranças (conceito que vai muito para além das “lideranças formais” e que deve ser entendido como um processo contínuo de aprendizagem que conduz a “**lideranças informais**”) é por natureza um dos grandes obstáculos à consecução dos objetivos que qualquer organização se proponha. Face aos desafios que se colocam atualmente à Humanidade é, mais do que nunca, necessário contar com **lideranças responsáveis**, ciente dos **desafios sociais e ambientais** que

há para resolver. Se a formação de Lideranças é sempre algo fundamental, mais o é quando temos pela frente desafios que só se conseguem resolver através de **comportamentos de liderança** cada vez mais exigentes. “**Soft is the new Hard**” e daí que realidades como reconhecer a importância dos Valores, saber o que define uma Visão inspiradora, aceitar a importância da Inovação e do trabalho em Equipa, entender que a Confiança que se deposita nos que conosco trabalham é a base de tudo, apreciar a importância de reconhecer o desempenho dos outros, de agradecer e celebrar, entender que o **ser humano deve estar sempre no centro da ação**, são tudo comportamentos e práticas que cada vez mais se exigem às lideranças responsáveis. E daí a importância verdadeiramente estratégica deste Objetivo.



## DIMENSÕES DE RECURSOS ECONÓMICO-FINANCEIROS

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▶ **Intensificar a promoção da diversificação de fontes de financiamento**
- ▶ Assegurar uma Política de Investimentos Socialmente Responsáveis
- ▶ Promover uma cultura e práticas de transparência e prestação de contas
- ▶ Assumir uma política de compras sustentáveis e promover consumos socialmente responsáveis

A natureza da UCP, bem como o seu sentido de responsabilidade, impõem **uma gestão criteriosa e eficiente dos seus recursos económico-financeiros**. A UCP é uma instituição que se enquadra no denominado terceiro setor, aquele que agrega instituições cujo **elemento central é a missão** e não os recursos gerados pela sua atividade, e que, em nenhuma circunstância, são para benefício de quem a governa ou gere. Para a concretização da sua missão, a UCP conta com os **recursos gerados** pela atividade de

ensino e de serviços, nomeadamente, dos seus centros de investigação e de estudos, mas são muitos os apoios que concede a alunos que, de outra forma, não poderiam suportar as propinas. Além disso, a atividade de ensino e de investigação, em várias áreas, exige um elevado investimento, que impõe a procura de financiamentos imprescindíveis para complementar os recursos gerados pela atividade. As fontes destes financiamentos adicionais devem ser diversas, de forma a minorar o risco de dependência que poderia pôr em causa a boa prossecução de atividades determinantes para a sua missão. Adicionalmente, a procura da **diversificação das fontes de financiamento** obriga a um atravessar de fronteiras, na busca de parceiros para encetarem caminhos conjuntos com a UCP, o que determina, não raras vezes, um abrir de novos horizontes, e um crescer em conjunto no desenvolvimento de competências e de soluções para os desafios da sustentabilidade.



## DIMENSÕES DE RECURSOS INFRAESTRUTURAS

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

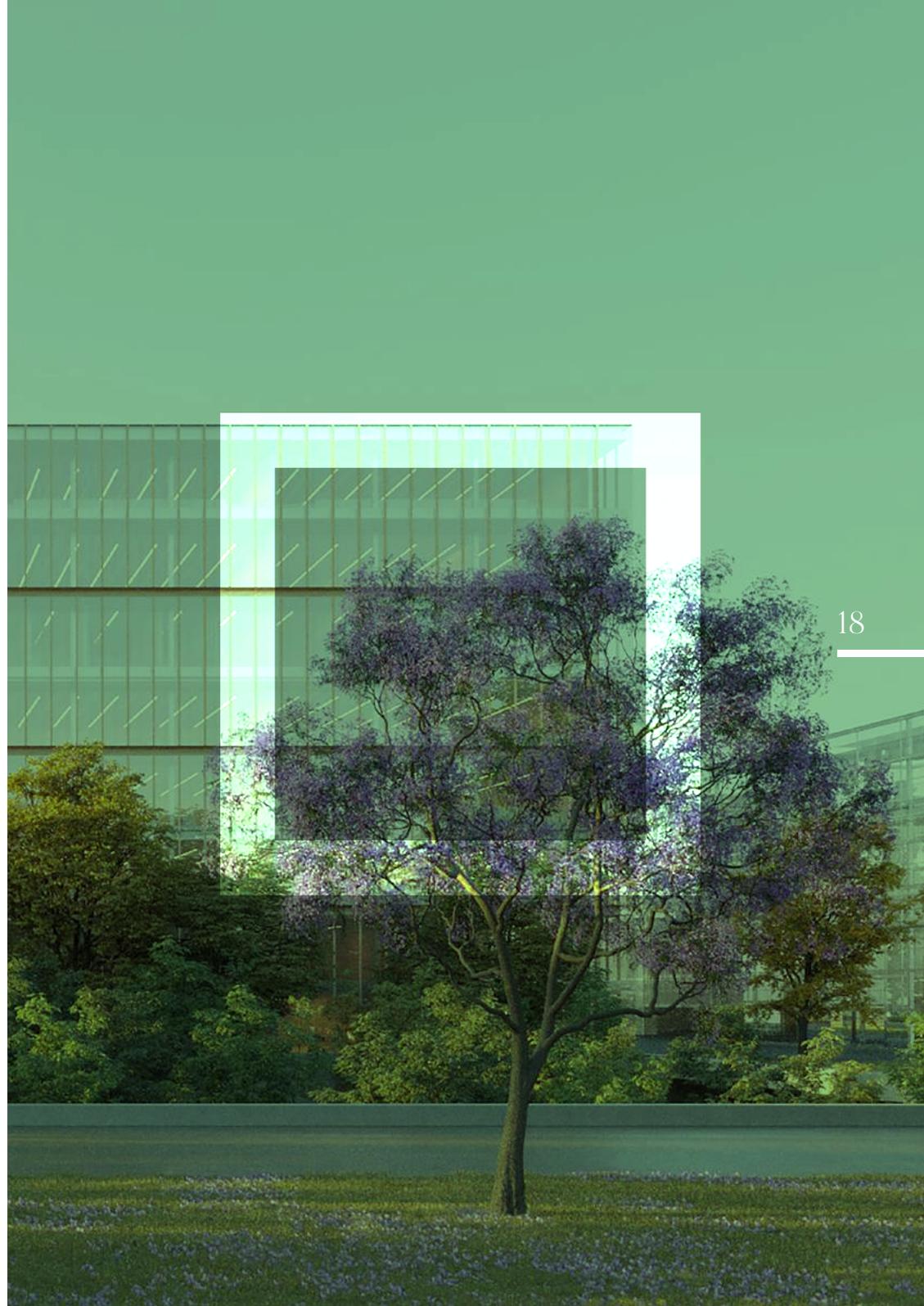
- ▶ **Investir na qualificação e utilização eficiente das infraestruturas incorporando as melhores práticas pedagógicas e ambientais**
- ▶ Preparar a transição energética, reduzindo a pegada ecológica
- ▶ Acelerar a transição digital nas suas diversas dimensões
- ▶ Assegurar uma gestão responsável de consumos (Plásticos, Papel, Água, Energia)

Na UCP, pensar um futuro digital é sinónimo de projetar e investir em infraestruturas onde a tónica central seja a **preocupação com o futuro das Pessoas e do Planeta**.

Desta forma, a transição digital concilia uma aposta em práticas pedagógicas capazes de **preparar cidadãos** para enfrentar os novos desafios e os empregos do futuro, e na construção, ou requalificação, de *campi* que sustentem o **combate às mudanças ambientais**, preparando a transição energética, reduzindo a pegada ecológica e assegurando

uma gestão responsável de consumos, e que tenham em conta as políticas de inclusão social, garantindo acessibilidade a todos.

A UCP proporciona uma educação ecológica em infraestruturas alicerçadas em critérios de **sustentabilidade**, de **eficiência** e de **acessibilidade**, que proporcionam **Bem-Estar** a toda a comunidade académica, promovendo o Bem-Estar da Humanidade.



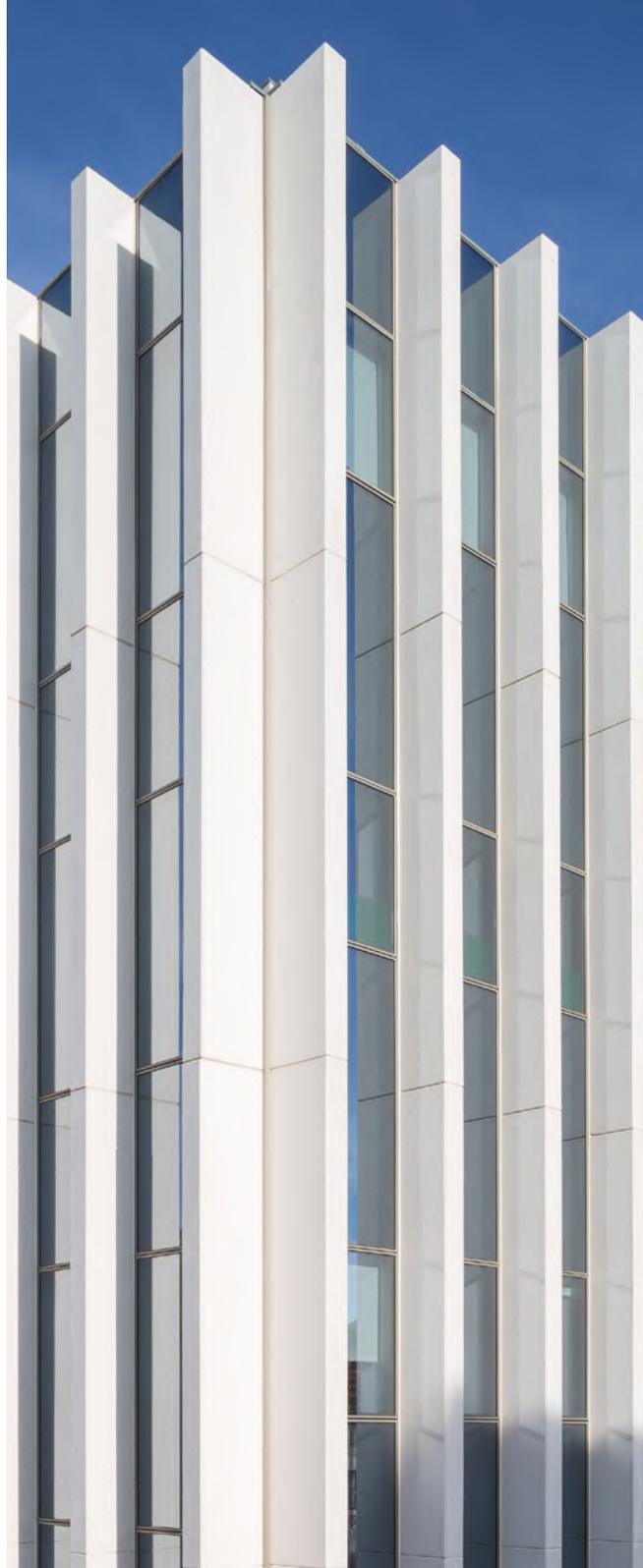


A RESPOSTABILIDADE  
DA GOVERNANÇA

PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO 2021-2025  
AGENDA DA UCP PARA A SUSTENTABILIDADE

Entendida a Governação como o sistema de regras, práticas e processos pelos quais uma organização é dirigida e controlada, esta é parte integrante da ASU UCP (2021-2025), enquanto área estratégica da sustentabilidade. A UCP assume afirmar o modelo de governação e gestão, incorporando políticas e práticas de sustentabilidade, com dois objetivos: um compromisso institucional de políticas e práticas nacionais de governação e o reiterar do compromisso assumido perante as Nações Unidas da Agenda 2030 e Pacto Global.

Importa, neste contexto, **explicitar um conjunto de princípios**, inspirados nos referencias da FIUC (Federação Internacional das Universidades Católicas) e do ORSIES (Observatório de Responsabilidade Social e Instituições de Ensino Superior), que a Governação da UCP pressupõe e assume.



#### A) DEFINIR O PROPÓSITO

Razão de ser da organização, como expressão dos meios através dos quais uma organização propõe soluções para as questões económicas, ambientais e sociais. O objetivo da organização deve criar valor para todas as partes interessadas.

#### B) COMPETÊNCIAS E RESPONSABILIDADES DOS ÓRGÃOS DE GESTÃO

- ▶ Independência
- ▶ Gestão participativa
- ▶ Relação com entidades representativas dos membros da IES

#### C) QUESTÕES MATERIAIS COM IMPACTO NAS PARTES INTERESSADAS

- ▶ Integração dos Direitos Humanos no processo de gestão da Instituição
- ▶ Política de recrutamento e remunerações
- ▶ Desenvolvimento pessoal e profissional
- ▶ Clima organizacional e conciliação trabalho-família
- ▶ Integração de medidas de Ação Social Escolar
- ▶ Qualidade de vida, Saúde e Segurança nos *campi*



#### D) PROCESSOS DE ÉTICA

- ▶ Revisão periódica do Código de Ética e Conduta (CEC) da UCP e respetiva comunicação interna e externa
- ▶ Gestão de tomada de conhecimento do CEC no acolhimento de alunos, docentes, investigadores e trabalhadores
- ▶ Comunicação, sensibilização e formação periódica adequada a cada um dos públicos-alvo
- ▶ Reforço da comunicação interna e externa relativa aos canais de receção das comunicações (pedidos de esclarecimentos ou denúncias), com assunção explícita do princípio de não retaliação
- ▶ Reporte anual da atividade (anonimizada e consolidada) dos Provedores de ética dos quatro *campi*
- ▶ Participação e gestão de iniciativas sobre Ética, Responsabilidade Social ou Sustentabilidade

#### E) INTEGRAR AS NOÇÕES DE RISCO E DE OPORTUNIDADE NOS PROCESSOS DA ORGANIZAÇÃO BEM COMO DE AÇÃO CONSEQUENTE

O fator de risco da organização e as divulgações de oportunidades que identificam claramente os principais riscos materiais que se enfrentam e as oportunidades que existam, o apetite da organização em relação a estes riscos, a forma como estes riscos e oportunidades se têm movido ao longo do tempo e a resposta a essas alterações. Estas oportunidades e riscos devem integrar questões económicas, ambientais e sociais materiais, incluindo as alterações climáticas e a gestão de dados.

- ▶ Clima organizacional e conciliação trabalho-família
- ▶ Sistema de gestão ambiental
- ▶ Educação ambiental
- ▶ Sistema de gestão de fornecedores
- ▶ Comunicação com Responsabilidade Social

#### F) DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO

Estratégias para a Responsabilidade Social e/ou Sustentabilidade com a divulgação dos objetivos económicos, ambientais e sociais materiais previstos para o ano, a sua monitorização, e o entendimento claro como esses objetivos contribuem para o valor a longo prazo.

#### G) TRANSPARÊNCIA E REGULARIDADE NO REPORTE INTERNO DE INFORMAÇÃO POR PARTE DA ESTRUTURA

Introdução de práticas estruturadas de reporte, envolvendo os diferentes níveis de decisão, assentes no rigor e com vista a uma facilitada e comum compreensão, por parte de todos os colaboradores, numa gestão participativa.

Comunicação com Responsabilidade Social, através de práticas de comunicação inclusivas, privilegiando formas de contacto amigas do

ambiente e recorrendo, sempre que possível, ao contacto *one-to-one* (prestando informações rigorosas e completas, através de meios presenciais e *online*, em horário abrangendo as atividades letivas).

#### H) COMUNICAÇÃO CLARA E ACCOUNTABILITY REGULAR COM E PARA AS PRINCIPAIS PARTES INTERESSADAS

Existência de uma política de comunicação que assegure uma prestação de contas oportuna e compreensível por todos, assente em mecanismos de auscultação e acompanhamento regulares.

Publicação anual de Relatório de Sustentabilidade.

---

# O COMPROMISSO COM A SUSTENTABILIDADE

---

PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO 2021-2025  
AGENDA DA UCP PARA A SUSTENTABILIDADE

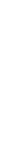




“O nosso objetivo será o de fazer com que a educação superior dê ao país mais do que profissionais tecnicamente qualificados, mas que forme pessoas com uma visão alargada dos problemas da sociedade, com pensamento crítico, sensibilidade estética, capacidade cidadã de intervir para fazer acontecer um Portugal que aspira”.

Isabel Capelo Gil, Reitora da Universidade Católica Portuguesa, 23 outubro 2020

## COMPROMISSO 2025



**A Agenda da UCP para a Sustentabilidade (2021-2025) representa um compromisso firme da Universidade Católica Portuguesa para os próximos cinco anos.**

O compromisso de adotar e implementar objetivos estratégicos que garantam o respeito pela pessoa humana e equidade social, pelo ambiente e pelo desenvolvimento económico, orientados para o bem comum, de forma a criar comunidades prósperas, saudáveis, solidárias, diversificadas e resilientes para esta geração e gerações vindouras.

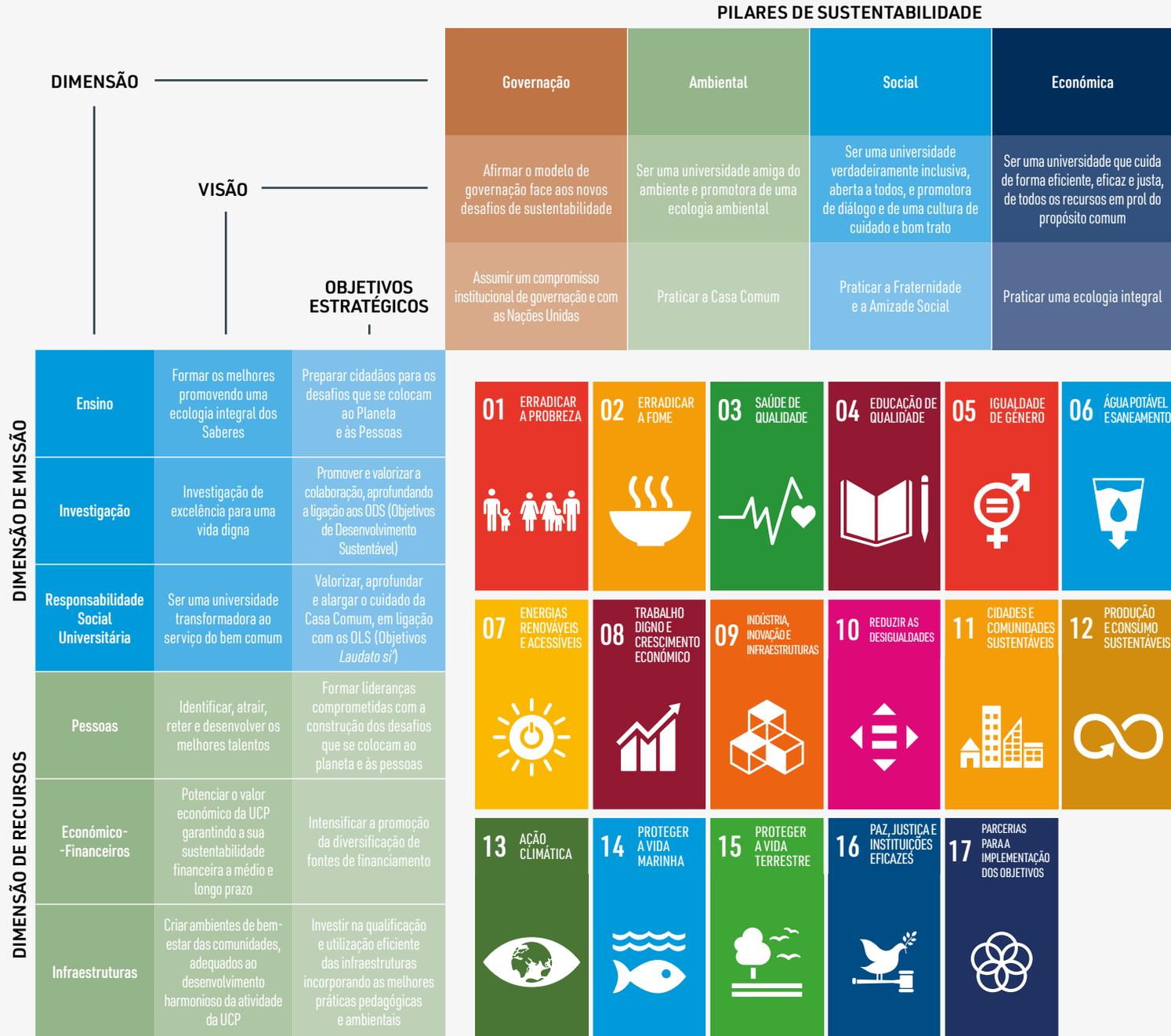
Um compromisso transversal e alinhado, responsabilizante e assente na transparência do contributo de todos para o todo. Um compromisso individual com o futuro da UCP.

Um compromisso assente numa gestão eficiente de recursos que assegure uma eficiência global das atividades de missão, mas também nas atividades de suporte, através da implementação de projetos capazes de criar e acrescentar valor à Universidade. Assentes num modelo de receitas sustentável e diversificado. Sustentável e sustentado na missão.

O compromisso de o fazer a pensar global, com o foco na missão do ensino, da investigação e da responsabilidade social.

O compromisso sólido com os valores da UCP, cientes que habitamos uma Casa Comum, defendemos e desenvolvemos uma ecologia integral e caminhamos para o futuro promovendo um diálogo construtivo e praticando a Fraternidade e a Amizade Social.

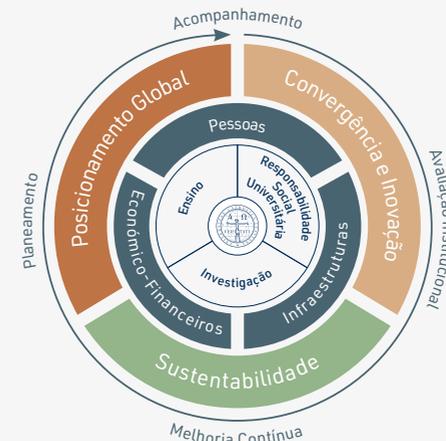
O PDE UCP (2021-2025) assume o compromisso de uma Agenda da UCP para a Sustentabilidade Universitária (ASU UCP) para os próximos cinco anos, descrita detalhadamente na estratégia apresentada e que se sintetiza a seguir.



Em síntese, o PDE UCP (2021-2025) assume uma Agenda da UCP para a Sustentabilidade, com um compromisso estratégico em três dimensões de missão, três dimensões de recursos e três dimensões de missões transversais e é operacionalizado em trinta e quatro áreas estratégicas, com uma matriz de responsabilidades.

Apresenta-se a seguir o **Diagrama do Plano de Desenvolvimento Estratégico da Universidade Católica Portuguesa.**

	MISSÃO			RECURSOS		
Dimensão	Ensino	Investigação	Responsabilidade Social	Pessoas	Económico-Financeiros	Infraestruturas
Visão	Formar os melhores promovendo uma ecologia integral dos saberes	Investigação de excelência para uma vida digna	Ser uma universidade transformadora ao serviço do bem comum	Identificar, atrair, reter e desenvolver os melhores talentos	Potenciar o valor económico da UCP garantindo a sua sustentabilidade financeira, a médio e longo prazo	Criar ambientes de bem-estar das comunidades, adequados ao desenvolvimento harmonioso da atividade da UCP
Área estratégica	1.1. Aprendizagem em ambientes inovadores 1.2. Educação global 1.3. Profissões de futuro 1.4. Inovação pedagógica 1.5. Eficiência formativa/ Eficácia do ensino	2.1. Investigação em contexto: Reforçar a descoberta, promover o impacto 2.2. Financiamento e competitividade 2.3. Ciência aberta 2.4. Interdisciplinaridade e clusters	3.1. Capacitação social 3.2. Valorização do conhecimento e serviço à comunidade 3.3. Serviço cultural e artístico 3.4. Cidadania e políticas públicas 3.5. Pastoral	4.1. Desenvolvimento e gestão de pessoas 4.2. Gestão de talentos 4.3. Cultura organizacional 4.4. Formação para o futuro	5.1. Perspetiva económica 5.2. Perspetiva financeira 5.3. Perspetiva atividade	6.1. Infraestrutura como suporte à atividade 6.2. Segurança e bem-estar na operação 6.3. Operar o <i>Campus</i> de forma sustentável
	TRANSVERSAL					
Dimensão	Posicionamento global	Convergência e inovação	Sustentabilidade	Governance		
Visão	Reforçar a voz global da UCP na orientação para o bem comum	UCP a força de uma identidade na diversidade	Uma ciência e uma educação de excelência para uma humanidade melhor	Afirmar o modelo de governação face aos novos desafios de sustentabilidade		
Área estratégica	7.1. Internacionalização 7.2. <i>Alumni</i> 7.3. Prospetiva & Cenários 7.4. Territórios inteligentes	8.1. Projetos transformadores de convergência 8.2. <i>Clusters</i> interdisciplinares 8.3. Grandes projetos infraestruturais	9.1. Governação 9.2. Ambiental 9.3. Social 9.4. Económica			
Objetivos	Definição de objetivos por área estratégica					
Targets	Definição de metas por objetivo					
Indicadores	Definição de indicadores por meta					
Iniciativas	Apresentação de um conjunto de iniciativas que permitam atingir os objetivos estratégicos definidos					



**PLANO DE DESENVOLVIMENTO  
ESTRATÉGICO 2021-2025**

AGENDA DA UCP PARA A  
SUSTENTABILIDADE

**Universidade Católica Portuguesa**

Palma de Cima, 1649-023 Lisboa  
[www.ucp.pt](http://www.ucp.pt)

